

CONSILIUL JUDEȚEAN TELEORMAN

Comisia de evaluare anuală a managementului Bibliotecii Județene "Marin Preda"
Teleorman

Nr. ~~1368~~ din 08 iunie 2023

Rezultatele finale

la evaluarea anuală a managementului Bibliotecii Județene "Marin Preda" Teleorman

Manager	Analiză raport de activitate	Susținerea raportului de activitate de către manager în cadrul unui interviu	Nota finală la evaluarea anuală
Pașa Valentina Georgeta	9,49	9,49	9,49

Rezultatul final a fost afișat la sediul Consiliului Județean Teleorman, la sediul Bibliotecii Județene "Marin Preda" Teleorman și pe pagina de internet a Consiliului Județean Teleorman, azi, 08 iunie 2023, ora 11⁰⁰.

Secretariat comisie evaluare

**RAPORT
ANUAL DE ACTIVITATE
pentru
evaluarea managementului
Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman
2022**

BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „MARIN PREDA” TELEORMAN
Str. București, Bl.T3, Alexandria Tel: 0247/ 310 706, Fax: 0347/ 804 402
bjmarinpreda@yahoo.com
www.bjteleorman.ro

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Teleorman, denumit în continuare *autoritatea*, pentru Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare *ordonanța* de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate *1) și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare *2):

1. evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. îmbunătățirea activității instituției;
3. organizarea sistemului organizațional al instituției;
4. situația economico-financiară a instituției;
5. strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate;
6. evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate

În conformitate cu prevederile contractului de management din anexa nr.1 din contractul Nr.7/06.05.2022, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: de la 06.05.2022 la 06.05.2023, reprezentând prima evaluare.

CUPRINS

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea	5
A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități	5
A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)	8
A3. Evoluția imaginii existente a instituției și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia	13
A.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari	15
A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției	16
A.6. Profilul beneficiarului actual	17
B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia	18
B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității	18
B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari	19
B.3 Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse	19
C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz	20
C.1. Măsuri de organizare internă	20
C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne	20
C.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere	21
C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)	21
C.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor	22
C.6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată	22

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției	23
D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate	23
D.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel	23
E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management	24
E.1. Viziune	24
E.2. Misiune	24
E.3. Obiective generale și specifice	25
E.4. Strategia culturală pentru perioada de management	25
E.5. Strategia și planul de marketing	26
E.6. Programe propuse pentru perioada de management	27
E.7. Proiecte din cadrul programelor	28
E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management	29
F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse	31
F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pe perioada de raportare	31
F.2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru următoarea perioadă de management	31
F.3. Analiza programului minimal realizat	31

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea

A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități

Municipiul Alexandria are o viață culturală activă, prin activitatea desfășurată de instituțiile și organizațiile culturale locale. Analizând mediul socio-cultural în care își desfășoară activitatea Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman se observă că acesta este format dintr-o serie de instituții publice care nu intră în concurență culturală prin oferta făcută publicului beneficiar, ci mai degrabă sunt dispuse unor parteneriate și colaborări în satisfacerea nevoilor culturale în beneficiul comunității. Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman este cea mai mare structură info-documentară a județului, fiind totodată singura bibliotecă publică a municipiului Alexandria.

Biblioteca are o misiune importantă în sfera culturală, educațională, administrativă și socială, pe care a îndeplinit-o pe parcursul anului 2022 în colaborare cu:

- autoritățile publice și alte instituții care activează la nivel de municipiu și județ: Consiliul Județean Teleorman, Instituția Prefectului Județului Teleorman, Primăria municipiului Alexandria, Centrul Multifuncțional pentru Tineri, primării din județ, Inspectoratul Școlar Județean Teleorman, Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Teleorman
- instituțiile de cultură din județ: Direcția Județeană pentru Cultură Teleorman, Centrul Județean de Conservare și Promovare a Culturii Tradiționale Teleorman, Palatul Copiilor Alexandria, Muzeul Județean Teleorman, Direcția pentru Cultură, Educație, Creație și Sport Roșiorii de Vede (ce include Biblioteca Municipală *Gala Galaction*), Biblioteca Orășenească *Miron Radu Paraschivescu* Zimnicea, Biblioteca Orășenească *Alexandru Depărățeanu* Videle și bibliotecile comunale din județ;
- asociațiile: Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR), Asociația Sportivă *Grana* și Asociația *Pro Arte Contemporane* Alexandria;
- instituțiile de învățământ: Inspectoratul Școlar Județean Teleorman; Casa Corpului Didactic Teleorman; licee, școli și grădinițe din județ;
- editurile: Curtea Veche, Litera, ALL, Corint, Humanitas, Cartea Românească, Bibliotheca, Polirom, Nemira, Arthur, Rao, Trei, Miron, Niculescu;

Pentru îndeplinirea misiunii, scopului și obiectivelor sale, în concordanță cu Legea bibliotecilor 334/2002 și cu viziunea de dezvoltare culturală a autorității, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman și-a dezvoltat și diversificat colaborările cu grădinițele, școlile și liceele Inspectoratului Școlar Județean Teleorman pe tot parcursul anului 2022, a rămas receptivă la toate propunerile de parteneriat, a inițiat noi parteneriate și a atras un număr mare de beneficiari, în conformitate cu nevoile acestora .

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman este una din cele mai frecventate instituții de cultură la nivelul Județului Teleorman și al municipiului reședință de județ, Alexandria.

Împreună cu partenerii implicați, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a desfășurat în anul 2022 o serie de activități cu caracter județean, național.

Ziua Culturii Naționale. Evenimentul a cuprins 5 expoziții de carte, 7 momente artistice, 1 minirecital, 7 comunicări, 1 piesă de teatru și au participat 300 de elevi, cadre didactice, utilizatori ai serviciilor de bibliotecă și bibliotecari.

Avalanșa sentimentelor. Lansare de carte semnată Rodica Udrea la care au participat 30 de iubitori de lectură și utilizatori ai serviciilor de bibliotecă.

Mica Unire de la 1859. Manifestare culturală-educativă dedicată Micii Uniri care s-a desfășurat cu 2 comunicări și vernisarea a doua expoziții la care au participat 70 de liceeni și cadre didactice.

Bibliocenaclul Marin Preda. Proiectul are ca scop promovarea tinerilor talentați din județ și se desfășoară trimestrial. Pe parcursul desfășurării proiectului au participat 200 de elevi și oameni de cultură ai județului Teleorman și au avut loc 3 sesiuni Creații proprii, 1 moment artistic, 3 expoziții tematice și 2 vernisaje de pictură.

Ziua națională a lecturii. Proiectul se desfășoară la sediul instituției în instituții de învățământ și grădinițe, 240 de preșcolari, elevi și cadre didactice participând la 4 sesiuni de lectură.

Dragobete - sărbătoare națională a iubirii. La acest eveniment au fost programate 3 expoziții de desene, 4 momente artistice și au fost prezenți 200 de liceeni.

Martie, Mărțișor, Mărțișoare literare. A fost organizat un simpozion județean cu participarea activă a 120 de școlari și au fost vernisate cu acest prilej 4 expoziții organizate de instituții de învățământ din județ.

Mamă, scumpă mamă! Activitate dedicată Zilei Internaționale a Femeii, organizată la Sala de Lectură a instituției prin 2 momente artistice la care au participat 200 de elevi.

Biblioteca Județeană Marin Preda - partener în educație. Sub acest generic s-au desfășurat 2 sesiuni de lectură care s-au bucurat de participarea a 60 de elevi.

Ziua internațională a Poeziei. Eveniment organizat cu prezența a 80 de elevi din licee care au susținut un moment artistic, 1 prezentare powerpoint și au vernisat o expoziție de carte organizată de bibliotecă.

Ziua Internațională a Teatrului. Activitate cultural-educativă organizată ca semn de apreciere a unei din cele mai vechi arte din lume, teatrul. A fost vernisată o expoziție și au avut loc 2 piese de teatru cu participarea a 80 de elevi.

Biblioteca pentru adolescenți. Proiect organizat de bibliotecă în liceele din Municipiul Alexandria unde au fost promovate noutățile editoriale pentru categoria lor de vârstă și serviciile de care pot beneficia din momentul înscrierii la bibliotecă. Au participat 250 de liceeni și cadre didactice.

9 MAI - triplă semnificație: Ziua Europei, a Independenței României și sfârșitul celui de-al Doilea Război Mondial. Eveniment în cadrul căruia s-a desfășurat 1 simpozion, a fost susținut 1 comunicat și au fost vernisate 2 expoziții la care au participat 250 de iubitori de istorie, elevi și utilizatori ai bibliotecii.

Tinerii teleormăneni și Uniunea Europeană. Eveniment organizat de Centrul Europe Direct Teleorman și gazduit de Biblioteca Municipală Gala Galaction din Roșiorii de Vede. Competiția dedicată elevilor din liceele teleormănene a adus la start 5 echipe, fiecare echipa fiind coordonată de un profesor sau un bibliotecar. Echipa *PEDA* alcătuită din elevi de la Colegiul Național Pedagogic Mircea Scarlat din Alexandria, coordonați de Valentina Pașa managerul bibliotecii a obținut premiul al III - lea.

An omagial - Marin Preda - viața și opera. Prezentare cultural-educativă organizată cu prilejiul împlinirii a 100 de ani de la nașterea scriitorului teleormănean Marin Preda, unde au fost prezenți un număr de 50 de pasionați de literatură.

În lumea poveștilor. Concurs județean a XIII-a ediție cu participarea activă a 100 de preșcolari.

Gânduri așezate în rânduri cu pașii prin destin. Lansarea volumelor autor Ramona Beiu au cuprins și 2 momente artistice și un minirecital cu participarea a 120 de consumatori de lectură.

Biblioteca de vară 2022. Proiect dedicat elevilor și preșcolariilor pe perioada vacanței de vară la care au participat pe toată perioada vacanței 300 de preșcolari și elevi. Proiectul a cuprins ateliere de creație, de dans, educație prin joc, educație financiară și o expoziție.

Marin Preda mereu actual. Prezentare cultural-educativă organizată cu prilejul Centenarului nașterii scriitorului Marin Preda. A avut loc un simpozion județean, 1 lansare broșură și un moment omagial - Marin Preda, unde au participat 200 de utilizatori de bibliotecă, oameni de cultură din județ și elevi.

Katia. Lansare de carte - autor Ecaterina Stănculeanu, eveniment la care au participat 70 de invitați.

Marin Preda - Omul și Opera, la centenar. Expoziție a fost organizată la Sala de Lectură cu 150 de vizitatori de toate vârstele.

Carnavalul toamnei. În cadrul acestui proiect au participat 80 de elevi la un atelier de creație desfășurat la sediul instituției.

Zilele Bibliotecii. Eveniment cultural organizat de Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, desfășurat în perioada 8-10 noiembrie 2022 care a avut ca obiectiv

sărbătorirea a 100 de ani de la nașterea scriitorului Marin Preda și a adunat peste 1800 de iubitori de opera scriitorului Marin Preda. Concepția care a stat la baza organizării acestui eveniment a pornit de la dorința de a atrage un număr cât mai mare de iubitori de lectură. Manifestarea culturală a cuprins 5 lansări de carte, 2 momente muzicale, 3 concursuri, decernarea premiilor Revistei Caligraf, 1 piesă de teatru, 2 momente artistice și o vizită la Siliștea Gumești cu participarea fiului cel mic al scriitorului, Marin Preda.

Povestea vieții mele. Oameni. Locuri. Amintiri. Eveniment editorial cultural cu participarea a 90 de invitați ai autorului Manole Neagu.

Marin Preda - în timp și dincolo de timp. Activitatea s-a desfășurat sub genericul Marin Preda - în timp și dincolo de timp și a fost organizată de Școala Gimnazială I.Gh.Duca Țigănești și Școala Gimnazială Poroschia sub coordonarea responsabilului de cerc pedagogic, doamna profesor Florentina Dumitru și cu participarea a 90 de cadre didactice și elevi din județ.

Copiii noștri talentați. Concurs județean de creație literară, o tradiție de Moș Nicolae pentru instituție cu participarea a 250 de elevi de gimanzii și cadre didactice.

Am venit să colindăm! Colinde și obiceiuri de iarnă cuprinsă într-o manifestare culturală organizată în parteneriat cu instituții de învățământ din județ și cu participarea a 60 de elevi și cadre didactice.

Marin Preda și urmașii. Activitate dedicată Centenarului Marin Preda, unde au fost invitați scriitori, poeți și tineri la o întâlnire literară, o expoziție și un moment artistic.

Bucurie de Crăciun. Activități dedicate lunii decembrie și sărbătorilor de iarnă cu participarea a 300 de preșcolari și elevi care au susținut activități dedicate Crăciunului.

Pe lângă aceste manifestări cultural-educative, Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman a inițiat sau a continuat o serie de proiecte culturale.

A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Mediul intern</p> <p>-realizează programe și proiecte culturale ample în parteneriat cu alte instituții;</p> <p>-activitățile culturale se adresează tuturor categoriilor de utilizatori cu un puternic</p>	<p>Mediul intern</p> <p>-lipsa unei finanțări din partea Consiliului Local Alexandria, așa cum permite legea bibliotecilor, instituția fiind definită ca una strategică;</p> <p>-uzura echipamentelor primite prin</p>

<p>accent pe publicul în formare;</p> <ul style="list-style-type: none"> -este situată în cea mai circulată zonă a municipiului Alexandria; -beneficiază deja de încrederea comunității pe care o deservește; -dezvoltarea colecțiilor și diversificarea serviciilor în conformitate cu cerințele tuturor utilizatorilor; -servicii gratuite, colecții și programe diverse; -spațiu adecvat unei bune desfășurări a activităților culturale; -sistem de protecție de camere de luat vederi pentru monitorizare; -existența unui număr semnificativ de documente deținute în colecții (cca 162.000); -personal calificat; -personal instruit pentru implementarea programului informatizat TinRead; -conform legii, salariații au beneficiat de creșteri salariale, de vouchere de vacanță și de indemnizație de hrană; -comunicare publică prin site, pagina de facebook, afișe, materiale de promovare; -beneficiază de o bună promovare din partea mass-mediei locale și parteneriate cu diverse instituții pentru promovarea acțiunilor și a imaginii bibliotecii; -există buget alocat achiziției de carte, periodice; -beneficiază de un site propriu de unde se accesează catalogul on-line care permite căutarea 24 de ore din 24 în baza de date a bibliotecii; -beneficiază de o pagină de Facebook unde cei interesați pot găsi informații referitoare la evenimentele culturale 	<p>programul Biblionet, începând cu anul 2009, fapt ce impune o înlocuire a lor pentru a satisface nevoile utilizatorilor</p> <ul style="list-style-type: none"> -lipsă de spații în perspectiva dezvoltării colecțiilor și creșterii numărului activităților culturale; -colecții învechite, multe având conținuturi depășite atât fizic cât și moral; -zidurile instituției au un ritm de degradare accelerat, acest lucru fiind observabil cu ochiul liber; -subsolurile bibliotecii sunt cu umiditate, mucegai, parțial utilizabile; -lipsa unor spații pentru servicii noi de bibliotecă; -o mai bună semnalizare a localizării bibliotecii -instalație de apă învechită; -sistem electric învechit; -personal de specialitate insuficient; -supraîncărcarea personalului foarte bine pregătit; -derularea anevoioasă de programe și proiecte cu finanțare europeană; -lipsa relației instituționale cu biblioteci similare din Europa și nu numai -slabă motivare financiară a personalului, deși s-a aplicat legea 153/2017, motivarea financiară este percepută de către unii angajați ca fiind insuficientă în raport cu efortul depus, rezultând nemulțumiri manifestate în urma discuțiilor directe pe această temă; -imposibilitatea rotației personalului în cadrul proiectelor; -aparatură audio-video învechită; -unele echipamente IT în stare proastă,
---	---

<p>organizate pe parcursul anului</p> <ul style="list-style-type: none"> -cresterea numărului de activități culturale pentru toate vârstele (copii, tineri, adulți) ; -fidelizarea utilizatorilor în cadrul proiectelor și programelor instituției ; -promovarea permanentă a activităților este actualizată în mod permanent pe site-ul instituției și a paginii de facebook; -licență program TinRead pentru bibliotecari și utilizatori; -oferă accesul gratuit la Internet pentru calculatoarele personale ale utilizatorilor la sediu prin rețeaua wi-fi; -permisul de intrare la biblioteca este gratuit; -coordonator metodologic al rețelei de biblioteci publice din județ (biblioteci municipale, orașenești și comunale); -deține sediu propriu; -capacitate profesională de organizare, valorificare și diseminare a informației; <p>Mediul extern</p> <ul style="list-style-type: none"> -este una din cele mai frecventate instituții de cultură din județ, de serviciile bibliotecii beneficiind întreaga populație, fără niciun fel de îngrădire; -este recunoscută ca fiind prestigioasă de către toate instituțiile partenere, inclusiv de către principalul finanțator; -beneficiază de foarte bune relații de parteneriat cu diverse instituții; -deschidere culturală și administrativă din partea Consiliului Județean Teleorman în ceea ce privește dezvoltarea bibliotecii ca instituție, manifestată în mod concret prin alocări 	<p>depășite tehnic;</p> <ul style="list-style-type: none"> -mobilier vechi în unele depozite; <p>Mediul extern</p> <ul style="list-style-type: none"> -nu sunt implementate proiecte și programe cu finanțare europeană; -oportunități reduse de atragere a sponsorizărilor, legea actuală nefiind favorabilă domeniului cultural;
---	--

<p>bugetare, participare directă la acțiunile, activitățile, proiectele, programele, evenimentele propuse de către bibliotecă;</p> <p>-vizibilitate crescută a activităților bibliotecii prin reflectarea în mass-media locală și regională și pe paginile de socializare;</p> <p>-parteneriate și bună colaborare cu instituții de cultură, educație și O.N.G.-uri și disponibilitate pentru realizarea unor parteneriate capabile să asigure suportul info-documentar necesar procesului de învățământ, activităților și educației cultural-artistice;</p> <p>-existența rețelei bibliotecilor publice din județ;</p> <p>-buna încredere a publicului în instituția bibliotecii;</p> <p>-bună colaborare și parteneriate cu grădinițe, școli, licee capabile să asigure suportul info-documentar necesar procesului de învățământ, activităților și educației cultural-artistice, proiectelor și programelor;</p> <p>-tradiție și notorietate în județ;</p> <p>-promovarea și mediatizarea activităților culturale prin intermediul site-ului bibliotecii , rețele de socializare (facebook), mass-media, etc.</p>	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>-orientarea spre educație permanentă, un obiectiv avut nu numai de bibliotecă, dar și de sistemul de învățământ;</p> <p>-interesul instituționalizat pentru activități culturale-educative oferite în sistemul educației non-formale (ex . Școala Altfel)</p> <p>-creșterea fondului de carte prin achiziție,</p>	<p>-concurența mediilor on-line și digitale, care chiar dacă nu oferă calitate pot constitui o alternativă la biblioteca tradițională;</p> <p>-legislația care nu permite acordarea de prime financiare pentru munca suplimentară;</p>

<p>schimburi interbibliotecare, donații;</p> <p>-posibilitatea de perfecționare a personalului pe domenii noi prin cursuri specifice;</p> <p>-posibilități de parteneriat cu instituții publice și private;</p> <p>-oferirea către public de informații de bună calitate, structurate în funcție de nevoi;</p> <p>-modalități sănătoase și constructive de petrecere a timpului liber pentru utilizatori prin:simpozioane, întâlniri tematice, discuții, cercuri pentru copii, ateliere de creație, teatru, etc;</p> <p>-posibilitatea accesării de fonduri extrabugetare prin participare la proiecte naționale și internaționale;</p> <p>-donații;</p> <p>-accentuarea schimbului de experiență și parteneriate în proiecte comune cu alte instituții de cultură;</p> <p>-posibilitatea consolidării relațiilor cu asociația profesională a bibliotecarilor, ANBPR.</p>	<p>-boli profesionale (alergii, etc);</p> <p>-demotivarea personalului din cauza nemulțumirilor financiare sau altele;</p> <p>-lipsa spațiului în raport cu creșterea progresivă a colecțiilor;</p> <p>-suprasolicitare profesională care ar putea încetini sau bloca implementarea de activități sau proiecte;</p> <p>-blocaje administrative și bugetare la nivel județean și național;</p> <p>-lipsa unor alocări bugetare în raport cu nevoile reale, urgente și strategice de dezvoltare pe termen scurt, mediu, lung;</p> <p>-creșterea costurilor utilităților, a prețurilor documentelor și al echipamentelor necesare pentru buna desfășurare a activităților Bibliotecii Județene <i>Marin Preda</i> Teleorman;</p> <p>-abandonul școlar și creșterea lipsei de interes pentru lectură, implicit a numărului de persoane analfabete sau fără nevoi culturale;</p> <p>-scăderea interesului pentru studiu în forma clasică datorită apariției altor metode de învățare;</p> <p>-concurența cu instituții și organizații culturale ce furnizează servicii comparabile cu ale Bibliotecii Județene <i>Marin Preda</i> Teleorman (organizare de evenimente culturale, ateliere creative, internet, etc) biblioteci școlare (împrumut carte);</p> <p>-natalitate scăzută;</p> <p>-existența pe internet a unor site-uri care oferă publicații on-line, crescând astfel numărul potențialilor utilizatori în detrimentul împrumutului de carte la bibliotecă;</p>
---	---

A3. Evoluția imaginii existente a instituției și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia

Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a acordat o mare importanță imaginii pe care instituția o are în comunitatea teleormăneană și nu numai. Viitorul bibliotecii publice depinde într-o foarte mare măsură de imaginea și percepția de care aceasta se bucură în comunitatea pe care o deservește și care o finanțează. Comunicarea în timp real a informațiilor despre evenimentele și manifestările cultural-educative care urmează să fie organizate de instituție, dar și imaginile și articolele de la finalul acestora au luat amploare. Acest fapt se reflectă în creșterea constantă a numărului de prieteni virtuali și de aprecieri ai paginii de facebook a instituției.

Pentru ca activitățile Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman să fie cunoscute de comunitatea locală, modalitatea cea mai frecventă de promovare a acestora a constat în realizarea de afișe promoționale, pliante, invitații, materiale informative, care au subliniat locul și ora desfășurării evenimentului, dar care, în același timp, s-au constituit în materiale informative de bază. Afișele au fost expuse în hol, la intrare în instituție. Invitațiile au fost personalizate și expediate către instituții partenere, oficialități, colaboratori.

Activitatea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman, în anul 2022, a fost foarte bine reflectată în mass-media locală (presa scrisă, presa online, televiziune). Prezența instituției a înregistrat 76 de apariții în mijloacele locale de informare scrisă.

Pagina web a instituției (www.bjteleorman.ro) este una modernă, fiind actualizată în timp real cu: informații și amănunte referitoare la colecțiile bibliotecii, acțiuni și servicii planificate, imagini și filmări realizate pe parcursul manifestărilor, precum și cu proiecte viitoare.

Pentru o și mai bună promovare a manifestărilor întreprinse, a fost creată și administrată pagina de Facebook a Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman, unde sunt postate atât informații despre anunțarea unor evenimente care vor avea loc, cât și fotografiile realizate în timpul acestora. Impactul paginii de Facebook a crescut fiind de 11.015 în ultima lună, interacțiunile (aprecierile, distribuirile și comentariile) sunt într-o continuă creștere.

Pentru aproape fiecare activitate a bibliotecii este realizat un film documentar care este transmis de postul local de televiziune.

În vederea semnării documentelor nou intrate în bibliotecă, compartimentele de împrumut la domiciliu organizează rafturi separate cu noutățile editoriale.

Scopul nostru este acela de a crește vizibilitatea bibliotecii în comunitate, de a stabili direcțiile de acțiune în privința creșterii nivelului de satisfacție a utilizatorilor existenți pe baza analizei sondajelor, precum și de a atrage noi categorii de utilizatori. În acest sens, vor fi promovate diverse activități de socializare pentru toate categoriile de vârstă.

Imaginea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman este una pozitivă datorită proiectelor din cadrul programelor și a mijloacelor ei de comunicare având drept scop asigurarea transparenței instituționale, dar și oferirea de informații prompte, deosebit de variate.

Pentru îmbunătățirea imaginii existente, pe parcursul primului an de management, s-a conturat o listă de acțiuni astfel:

- creșterea numărului de proiecte și programe de animație culturală, dar și a ofertei de carte;
- transmiterea frecventă de comunicate de presă legate de manifestările Bibliotecii Județene, dar și prin intermediul instrumentelor de comunicare on-line (site și pagina de facebook) care sunt alimentate cu informație grafică și text și se adresează publicului larg și specialiștilor interesați de activitatea instituției;
- organizarea de lansări de carte, astfel încât Biblioteca Județeană a devenit locul predilect al oamenilor de cultură și de știință din municipiu și județ pentru astfel de evenimente de maximă vizibilitate;
- amenajarea unei expoziții *Centenar Marin Preda* pe parcursul întregului an 2022, care a fost îmbunătățită la fiecare manifestare culturală dedicată scriitorului teleormănean Marin Preda, prezentată elevilor și utilizatorilor serviviilor de bibliotecă;
- menținerea și atragerea unui număr mai mare de beneficiari, cu prioritate copii și tinerii, dar și adulții și vârstnicii;
- dezvoltarea și promovarea culturii scrise prin implementarea proiectelor de animație culturală de impact;
- menținerea proiectelor cu tradiție, ca de exemplu: *Bătălia cărților, În lumea poveștilor, Copiii noștri talentați*;
- susținerea proiectelor aflate la început de drum, care, deși nu au o lungă tradiție, au atras deja atenția și au un impact pozitiv;
- organizarea unor campanii de informare în instituții de învățământ din Municipiul Alexandria și Județul Teleorman cu privire la proiectele culturale realizate de bibliotecă;
- stabilirea calendarului de activități și respectarea întocmai;

- folosirea holului de acces de la intrarea în instituție ca spațiu de reclamă pentru activitățile și evenimentele de bibliotecă;
- aducerea cărții, lecturii, culturii scrise de fiecare dată în prim plan;
- menținerea și dezvoltarea unei bune relații de colaborare cu toți partenerii și colaboratorii, indiferent de tipul entității (biblioteci, autorități, centre culturale, asociații culturale, fundații etc);
- creșterea numărului de parteneri, parteneriate, colaboratori la nivel local, județean, național, internațional;
- păstrarea unei colaborări strânse cu grădinițele, școlile, liceele, din Municipiul Alexandria și cu toate entitățile cultural-educative din județul Teleorman pentru sprijin reciproc și aducerea ofertei de carte cât mai aproape de copii, tineri și adulți;
- optimizarea continuă a spațiilor existente și valorificarea lor în cadrul activităților instituției;
- susținerea și continuarea activităților specifice de bibliotecă în scop de informare, educație, recreere;
- dezvoltarea și consolidarea funcției de coordonator pe linie metodologică în relația cu bibliotecile publice din Județul Teleorman, precum și dezvoltarea relațiilor cu bibliotecile din țară și străinătate;
- asigurarea permanentă a prezenței în mediul online, crescând astfel gradul de interes și accesul publicului în relația cu biblioteca;
- menținerea punctelor forte actuale și transformarea celor slabe în puncte forte (vezi analiza SWOT);
- organizarea de întâlniri cu bibliotecarii din județ pentru rezolvarea dificultăților întâmpinate în activitatea bibliotecilor comunale și preîntâmpinarea închiderii acestora;
- promovarea activităților și proiectelor prin materiale specifice de informare publică: mape, flyere, afișe, pixuri, insigne, bannere, roll-up-uri și nu în ultimul rând , promovarea în mediul online;
- alocarea unor resurse financiare necesare în concordanță cu viziunea agreată;

În anul 2022, site-ul instituției a avut, conform statisticii, 13.570 de vizitatori, mai mult cu 3.542 de vizitatori față de perioada anterioară, s-au efectuat 232 de postări, mai mult cu 113 de postări, s-au postat 42 filme de prezentare pe canalul Youtube al bibliotecii (vernisaaje expoziții, lansări de carte, activități culturale) care au însumat 1856 de vizualizări, mai mult cu 1185 de vizualizări.

A.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari

Cunoașterea categoriilor de beneficiari constituie o preocupare constantă , materializată prin:

- realizarea statisticilor prin centralizarea datelor și completarea rapoartelor statistice *CULT 1* către Direcția Județeană de Statistică Teleorman și Raportul Statistic Anual și

Raport Statistic de Utilizare către Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România;

- efectuarea periodică a unor sondaje adresate utilizatorilor;
- analiza preferințelor de împrumut carte la sediu, așa cum rezultă din analiza detaliată a istoricului înregistrat în instituție cu privire la utilizatorii care au interacționat cu biblioteca (număr total beneficiari; analiză pe criterii de: sex, vârstă, tip de cerere de carte, documente etc.; alte tipuri de informații care ar putea contura un profil cât mai detaliat al utilizatorilor), urmată de o interpretare a acestor date;
- analiza materialelor informative extrase din sistemul integrat de bibliotecă;
- discuții directe cu personalul bibliotecii cu privire la utilizatori;
- discuții directe cu beneficiarii serviciilor de bibliotecă fie prin metode tradiționale, fie prin discuții pe pagina de facebook;
- studiul și analiza interacțiunilor din mediul online;
- analiza istoricului de parteneriate și solicitări de parteneriat;
- discuții și schimburi de informații, pe tema categoriilor de beneficiari, cu Biblioteca Națională a României, bibliotecile județene din România, bibliotecile publice municipale, orașenești, comunale din Județul Teleorman, alte tipuri de biblioteci.

Periodic efectuăm sondaje care vizează domeniul de interes, preferințele de lectură ale utilizatorilor, înregistrarea sugestiilor privind completarea colecțiilor etc.

A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției

Biblioteca Județeană îndeplinește și rolul unei biblioteci municipale pentru municipiul reședință de județ, alexândrenii fiind un grup țintă, prezenți în număr majoritar la bibliotecă și la activitățile organizate.

Prin oferta de servicii diversificate, în concordanță cu abilitățile și competențele personalului, cu așteptările membrilor comunității, cu structura și calitatea colecțiilor, precum și cu spațiile și dotările realizate până la această dată, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman își asumă poziția de lider în calitate de centru cultural, informațional și recreativ. Din această postură, cât și prin misiunea sa, biblioteca se adresează, în mod nediscriminatoriu, tuturor categoriilor de beneficiari, indiferent de statutul socioprofesional, vârstă, naționalitate, convingeri politice și religioase.

În anul 2022, principalele grupuri-țintă ale serviciilor și activităților desfășurate în Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman au fost:

- preșcolarii (grădinițelor din municipiul Alexandria) pentru familiarizarea de la vârste fragede cu cartea și mediul cultural, precum și pentru formarea deprinderilor de lectură;
- elevii din toate instituțiile de învățământ (primar, gimnazial, liceal) care reprezintă principalul grup-țintă. S-a încurajat cultura scrisă prin concursuri de creație literară pe

categoriilor de vârstă și prin organizarea de numeroase activități în care au fost implicați elevi de toate vârstele;

- adulții (26-40 ani, 41-60 ani) reprezintă un al grup-țintă cu participare activă la: lansări de carte, colocvii, simpozioane, expoziții, întâlniri culturale cu oamenii de cultură din județ și nu numai;
- persoane peste 61 ani, de vârsta a treia (în consens cu obiectivele educației permanente sau ale învățării pe tot parcursul vieții);
- utilizatori care consultă doar presa, legislația, materiale de referință, internetul;
- utilizatori care doresc organizarea unor evenimente culturale diverse (lansări de carte, expoziții, cercuri pedagogice, colocvii, spectacole).

Oferta culturală a instituției a vizat publicul de toate vârstele și s-a adresat, fără deosebire de naționalitate în mod nediscriminatoriu tuturor categoriilor de beneficiari, indiferent de statutul socio-profesional, economic, de vârstă, sex, naționalitate, convingeri politice sau religioase.

A.6. Profilul beneficiarului actual

Beneficiarul actual prezintă un interes tot mai mare pentru celelalte servicii oferite de bibliotecă, în afară de activitatea de lectură.

În anul 2022, statistica de utilizare a serviciilor Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman se prezintă astfel:

		Total an	%	
Utilizatori activi (a+b)		1814		
a) Utilizatori vizați		1176		
b) Utilizatori nou înscriși		638	100,00	
Utilizatori nou înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	77	12,07
		Tehnicienii, maiștri	0	0,00
		Funcționari	14	2,19
		Muncitori	10	1,57
		Elevi	392	61,44
		Studenti	62	9,72
		Pensionari	23	3,61
		Casnice	20	3,13
		Șomeri	9	1,41
		Alte categorii	31	4,86
	După vârstă	Sub 14 ani	115	18,03
		14 - 25 ani	278	43,57
		26 - 40 ani	109	17,08

		41 - 60 ani	114	17,87
		Peste 61 ani	22	3,45
	După naționalitate	Români	636	99,69
		Maghiari	0	0,00
		Alte naționalități	2	0,31
	După sex	Masculin	238	37,30
		Feminin	400	62,70

Din analiza tabelului de mai sus se poate observa că cei mai mulți dintre utilizatorii nou înscriși la Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman sunt elevi (61,44%), urmați de cei cu profesii intelectuale (12,07%) și studenți (9,72%). Analizând aceiași utilizatori după categoria de vârstă, observăm că pe primul loc se situează categoria de vârstă 14-25 de ani (43,57%), urmată de categoria de vârstă sub 14 ani (18,03%), și categoria de vârstă 41-60 de ani (17,87%).

Ca urmare a celor prezentate putem avansa următoarele:
-beneficiarul actual prezintă un interes tot mai mare pentru serviciile oferite de bibliotecă, în afară de activitatea de lectură. Programele și proiectele culturale au făcut ca numărul de intrări în bibliotecă

În cunoașterea profilului beneficiarului Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman un rol foarte important îl joacă catalogul on-line al instituției. Acesta poate fi consultat prin Internet - ceea ce atrage mai mulți utilizatori existenți și potențiali. În anul 2022, catalogul on-line al bibliotecii a fost consultat de un număr de 14198 de vizitatori virtuali, față de anul 2021 în care numărul vizitelor virtuale a fost de 10028.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman este o bibliotecă publică de tip enciclopedic, îndeplinind atât funcții complexe de centru de informare cultural-educational, cât și funcții specifice de centru local, organizând activități diverse în domeniul lecturii, educației, artei și petrecerii timpului. Biblioteca Județeană promovează și servește politicile, programele și proiectele de dezvoltare durabilă la nivelul întregii comunități pe care o deservește.

Având drept misiune constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea, conservarea și valorificarea colecțiilor de documente deținute, indiferent de formatul și suportul material al acestora, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman și-a îmbogățit în anul 2022 fondul de documente cu 4258 de unități biblioteconomice (3398 de documente achiziționate și 860 din donații).

Raportat la anul anterior:

- numărul înregistrărilor bibliografice a fost în creștere (de la 1739 la 2742);
- numărul utilizatorilor activi înregistrați în sistemul integrat de bibliotecă TinRead a fost în creștere (de la 325 la 793);
- numărul documentelor împrumutate a fost în creștere (de la 5972 la 8480);
- numărul vizitelor înregistrate în sistemul integrat de bibliotecă Tinread a fost în creștere (de la 4009 la 5868);
- numărul sesiunilor OPAC înregistrate în sistemul integrat de bibliotecă Tinread a fost în creștere (de la 148 la 356);

Vizibilitatea bibliotecii a crescut semnificativ în mediul on-line

- numărul celor care au citit sau vizionat materialele postate este de 7560 de participanți, față de anul precedent, 1587.

Au fost realizate 19 împrumuturi interbibliotecare de la alte biblioteci.

Din punct de vedere al gestionării colecțiilor în anul 2022 au fost scoase din inventarul Bibliotecii Județene

Fiind o bibliotecă enciclopedică, s-a avut în vedere achiziționarea de documente diverse care să se adreseze cât mai multor categorii socio-profesionale.

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a stabilit o relație foarte bună cu majoritatea editurilor din țară și din județul Teleorman.

B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman a căutat în anul 2022 să-și orienteze activitatea profesională către beneficiarii acesteia prin:

- înscrierea și evidența electronică a utilizatorilor (card de utilizator);
- accesibilizarea identificării nevoilor de lectură (catalog electronic);
- comunicarea cu utilizatorii în mediul virtual (pagina de Facebook);
- adecvarea activităților culturale educative și de promovare a lecturii la categoriile de vârstă preșcolară/școlară, dar și a celorlalte categorii de vârstă.

B.3 Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Prin programele sale profesionale, biblioteca județeană Marin Preda Teleorman, a urmărit îndeplinirea sarcinilor și obiectivelor specifice prevăzute de legislația în vigoare, astfel:

- să satisfacă nevoile culturale și de lectură ale beneficiarilor și să impună Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman drept centru de educație permanentă;
- să diversifice și să sporească nivelul calitativ al informațiilor
- să pună la dispoziția utilizatorilor documente culturale și de informare actualizate, sub diferite forme, astfel organizate încât accesul la ele să fie foarte rapid
- să realizeze parteneriate cu instituții culturale, școli, licee
- să promoveze colecțiile proprii prin realizarea unor expoziții
- să realizeze comunicarea publică prin activități ce au ca scop întâlniri cu oameni de cultură reprezentativi (scriitori, publiciști, editori, istorici)
- să atragă surse de finanțare pentru realizarea de noi servicii în beneficiul comunității.

În anul 2022, au fost realizate în total 118 de programe și evenimente culturale, 44 de expoziții de carte și 11 lansări de carte.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz

C.1. Măsuri de organizare internă

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman funcționează în baza Legii 334/2002 revizuită cu modificările și completările ulterioare, a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Bibliotecii aprobat în ședința Consiliului Județean Teleorman prin Hotărârea nr. 13 din data de 31.01. 2022 și a Regulamentului de Ordine Interioară actualizat la nivel intern, în conformitate cu Codul Muncii.

Pe parcursul anului 2022 s-au emis dispoziții pentru reglementări conform legii, în ceea ce privește următoarele:

- stabilirea drepturilor salariale în conformitate cu Legea 153/2017;
- aprobare plan măsuri P.S.I. și responsabil P.S.I.;
- constituire comisii concurs recrutare personal contractual;
- constituire comisii casare carte;
- inventarierea patrimoniului și colecțiilor de bibliotecă;
- decizii cu privire la reîncadrări datorate de creșterii vechimii în muncă, delegări de competențe, constituire comisii, și altele.

C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

În anul 2022 *Statul de Funcții* al Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman și *Regulamentul de Organizare și funcționare* au fost aprobate, prin Hotărârea nr. 13/31.01.2022 a Consiliului Județean Teleorman.

În cursul anului 2022 Statul de funcții a fost modificat prin:

- încadrarea cu contract individual de muncă nr. 16/16.06.2022 pe un post de mânător carte la compartiment Sala de lectură;
- încadrarea cu contract de muncă nr. 20/19.07.2022 pe un poste de îngrijitor la compartimentul Întreținere și deservire;
- încadrarea cu contract de muncă nr. 21/08.08.2022;

Au fost actualizate actualizate fișe ale posturilor, prin modificări sau suplimentări de atribuții.

Regulamentul de Organizare și Funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Teleorman nr. 13/31.01.2022 și Regulamentul intern guvernează la nivel intern funcționarea instituției, formulându-se explicit prin acestea obiectivele, misiunea și organizarea bibliotecii.

C.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Conducerea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman este asigurată de manager. În activitatea sa, managerul este asistat de organisme cu rol consultativ: *Consiliul de Administrație* și *Consiliul Științific*.

Consiliul de Administrație are rol consultativ. Membrii sunt numiți prin decizie de către managerul instituției, la care se adaugă un membru din partea Consiliului Județean Teleorman. Consiliul de Administrație este consultat cu privire la Organigramă și Statul de Funcții, Regulamentul de Organizare și Funcționare al bibliotecii, Regulamentul Intern, Programul de activitate anual al bibliotecii și ale altor activități, proiecte. În cadrul Consiliului de Administrație convocat de managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman, care este totodată și președinte al acestuia, se discută și sunt adoptate hotărâri cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice.

În perioada 06.05.2022-06.05.2023, conform proceselor verbale, au avut loc trei întruniri ale Consiliului de Administrație. Pe ordinea de zi au figurat;

- situația bugetară de venituri și cheltuieli pe anul 2022;
- rectificarea bugetară;
- aprobarea Calendarului de manifestări culturale;
- stabilirea modului de recuperare a zilelor libere în conformitate cu HG 96 din 19.01.2022 privind stabilirea zilelor lucrătoare pentru care se acordă zile libere, altele decât zilele de sărbătoare legală.

Consiliul Științific este un organ colegial cu rol consultativ care sprijină Consiliul de Administrație în toate problemele importante ale desfășurării activității instituției. Consiliul Științific analizează și propune managerului; programul de cercetare al bibliotecii, politica de modernizare a serviciilor și dezvoltare a colecțiilor, inclusiv agenda acțiunilor cultural-educative și alte servicii cu caracter de specialitate la nivelul instituției.

Pe parcursul anului 2022 au avut loc mai multe întâlniri ale Consiliului Științific unde s-a discutat despre activitățile culturale propuse pentru anul 2023, precum și despre cerințele utilizatorilor de bibliotecă.

C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)

La începutul anului 2022 a avut loc evaluarea performanțelor profesionale ale angajaților Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman în funcție de următoarele criterii de valoare:

- nivelul de realizare a sarcinilor de serviciu cuprinse în fișa postului
- cantitatea și calitatea lucrărilor efectuate și implicarea în organizarea activităților

- promptitudinea, operativitatea, responsabilitatea, adaptarea, inițiativa și creativitatea în realizarea sarcinilor.

Calificative acordate au fost de foarte bine.

C.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor

Au fost realizate proceduri operaționale privind gestiunile din cadrul instituției, prin:

- schimbarea mobilierului uzat;
- scoaterea din uz a obiectelor de inventar cu un grad ridicat de deteriorare fizică;
- scoaterea din uz a cărților cu un grad ridicat de deteriorare fizică;
- folosirea holului de la intrare în instituție ca spațiu de reclamă și anunțuri privind activitățile și evenimentele bibliotecii;
- creșterea spațiului de depozitare a fondului de carte;
- amenajarea Sălii de lectură destinată și pentru manifestări culturale;
- îmbogățirea patrimoniului instituției cu unități de bibliotecă modernă;
- actualizarea și extinderea fondului de carte, cel dedicat scriitorului Marin Preda;
- organizarea spațiilor de depozitare din subsolurile instituției;
- organizare spațiu pentru depozitare materiale P.S.I.

C.6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată

În cursul anului 2022 au fost efectuate următoarele controale, verificări/auditări:

- Consiliul Județean Teleorman - biroul de Audit public intern privind activitatea financiar contabilă;
- Consiliul Județean Teleorman - compartimentul Control Intern/Managerial - Verificarea stadiului de implementare a sistemului de control intern managerial;
- Inspectoratul pentru situații de urgență *A.D.Ghica* Teleorman - cu privire la respectarea legislației în vigoare privind apărarea împotriva incendiilor și protecției civile, instituția funcționând cu Aviz de securitate la incendiu, dar având documentația depusă în vederea obținerii Autorizației de construcție.

În urma controalelor au fost întocmite procese-verbale cu constatări și recomandări privind remedierea situațiilor neconforme.

Au fost luate măsuri pentru încadrarea în recomandările organelor de control și au fost aduse la cunoștință acestora în termen.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției

D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Buget de venituri și cheltuieli	Buget aprobat	Buget realizat
Venituri totale (lei)	4.055.000	1.396.642
Cheltuieli totale (lei) din care	4.055.000	1.396.642
Cheltuieli de personal	1.214.000	894.308
Bunuri și servicii	494.000	410.317
Cheltuieli de capital	2.347.000	92.017

În cursul anului 2022 au fost achiziționate:

- mobilier - rafturi cărți destinate Compartimentului Împrumut la domiciliu pentru copii, Împrumut la domiciliu pentru tineri și adulți, Sălii de lectură, Sălii de calculatoare, Compartimentului Prelucrare, Contabilitate;
- aparatură boxe;
- autoturism;

D.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr.crt	Indicatori de performanță*)	Perioada evaluată 2022
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri - cheltuieli de capital) / nr. de beneficiari	3
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	-
3.	Număr de activități educaționale	173
4.	Număr de apariții media (fără comunicare de presă)	274
5.	Număr de beneficiari neplătitori	-
6.	Număr de beneficiari plătitori**)	-
7.	Număr de expoziții/ Număr de reprezentații/ Frecvența medie zilnică	44/129/87
8.	Număr de proiecte/ acțiuni culturale	173
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	-
10.	Venituri proprii din alte activități	-

*) Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate modifica/completa/nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.

***) Nu se aplică în cazul bibliotecilor.

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management

Se realizează prin raportare la:

E.1. Viziune

Având la bază o politică de promovare a valorilor culturale, naționale și universale, Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman a urmărit să fie un centru cultural, informațional și recreativ foarte important în viața comunității teleormănene. Acesta este un scop urmărit și în viitor prin;

- îmbunătățirea în mod continuu a punctelor slabe, îmbinând punctele forte;
- îmbunătățirea programelor și proiectelor instituției și dezvoltarea cooperării instituționale la nivel județean, național și internațional;
- dezvoltarea proiectelor propuse și alte proiecte viitoare;
- continuarea colaborărilor cu cele mai importante instituții culturale și administrative din municipiu, județ, țară;
- achiziționarea și dezvoltarea fondului de carte și a periodicelor în vederea completării și diversificării colecțiilor;
- transformarea bibliotecii într-un centru de educație permanentă, punând cartea, de fiecare dată, în prim plan;
- dezvoltare de servicii în strânsă legătură cu utilizatorii în vederea atragerii și satisfacerii a unui număr cât mai mare;
 - gestionarea riguroasă a resurselor financiare, astfel încât rezultatele să fie obținute cu maxim de eficiență și eficacitate;
 - exercitarea funcției metodologică în raport cu bibliotecile publice de pe raza Județului .

E.2. Misiune

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman are misiunea de a organiza, dezvolta, conserva, comunica fondul de documente pe care îl deține, asigurând accesul liber, gratuit și nediscriminatoriu la informații, având valențe educaționale și de formare continuă. Considerăm ca fiind foarte important a se continua și intensifica preocupările, de a iniția și derula proiecte culturale în afara activităților de bază ale bibliotecii, în parteneriat cu membri ai comunității teleormănene.

În anul 2022, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a servit interesele de informare, documentare, educație, studiu, lectură și recreere ale utilizatorilor municipiului Alexandria și județului Teleorman, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere prin baza de date.

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a asigurat în perioada raportată egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și dezvoltării personalității utilizatorilor, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religioasă ori naționalitate.

Pentru a-și îndeplini această misiune:

- a achiziționat, prelucrat, conservat și valorificat toate tipurile de documente din patrimoniu;
- a administrat și a pus la dispoziția utilizatorilor patrimoniul de publicații: cărți, periodice, manuscrise
- a pus la dispoziția utilizatorilor documente de informare și culturale actualizate, în formate variate și organizate în așa fel încât să fie accesibile tuturor
- a asigurat serviciul de îndrumare metodică pentru bibliotecarii din bibliotecile județului Teleorman și a sprijinit dezvoltarea acestor biblioteci publice.
- a pus la dispoziția utilizatorilor personal calificat
- a contribuit la progresul cultural al comunității teleormănene, prin organizarea de evenimente culturale și manifestări cultural-educative.

E.3. Obiective (generale și specifice)

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman continuă eforturile de dezvoltare a colecțiilor de documente și publicații și de îmbunătățire a serviciilor către public.

În conformitate cu legislația în vigoare și în concordanță cu resursele materiale, obiectivele fundamentale ale instituției în perioada 06.05.2022-06.05.2023 au fost:

Obiective generale:

- diversificarea evenimentelor și manifestărilor cultural-educative;
- informarea și educarea permanentă a comunității;
- susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise;
- menținerea instituției drept centru de educație permanentă.

Obiective specifice:

- continuarea procesului de completare a colecțiilor de documente;
- punerea la dispoziția utilizatorilor a documentelor culturale și de informare actualizate;
- promovarea colecțiilor proprii prin realizarea de expoziții, prin organizare de lansări, simpozioane;
- consolidarea și sprijinirea rețelei județene de biblioteci publice;
- permanenta pregătire profesională a personalului.

E.4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management

În conformitate cu legislația în vigoare și în concordanță cu resursele materiale, obiectivele fundamentale ale instituției în perioada 06.05.2022-06.05.2023 au fost:

- să îndeplinească sarcinile care îi revin , conform legislației în vigoare, în calitate de bibliotecă județeană
- să-și consolideze rolul de centru de educație permanentă, prin încheierea unor parteneriate cu instituții locale de cultură, de învățământ, etc
- să organizeze, conform calendarului aniversărilor culturale, activități pentru comunitatea pe care o deservește, care să contribuie la mai buna percepție a rolului bibliotecii în cadrul comunității
- să diversifice oferta de carte, calitativ și cantitativ, pentru utilizatori, care să permită accesul la informații, atât pe cale tradițională, cât și electronică, prin îmbogățirea mijloacelor tehnice
- să acționeze eficient în sensul atragerii mai multor categorii de utilizatori
- să extindă cooperarea interbibliotecară cu biblioteci din țară, în vederea atragerii de noi resurse informaționale
- consolidarea resurselor materiale necesare pentru realizarea obiectivelor propuse.

Prin realizarea obiectivelor menționate, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a reușit să se consolideze ca principal centru de informare și educație permanentă pentru toți beneficiarii săi.

Prin programele propuse s-a urmărit creșterea nivelului de satisfacție a utilizatorilor instituției prin stabilirea și menținerea unei politici coerente de dezvoltare și completare a colecțiilor bibliotecii (tradițional și digitalizat) și prin diversificarea și modernizarea serviciilor de bibliotecă, în special a acelor servicii prin care instituția interacționează direct cu utilizatorii.

Considerăm că programele propuse în Proiectul de management sunt realiste și vin în întâmpinarea așteptărilor utilizatorilor.

E. 5. Strategie și plan de marketing

Din strategia stabilită pentru perioada de management, în continuare, vor face parte modalitățile de informare a beneficiarilor despre activitatea și proiectele bibliotecii, se vor încheia parteneriate cu diverse organizații de cultură și nu numai, pentru desfășurarea de diverse activități cultural-educative, se va continua promovarea tuturor compartimentelor Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman prin realizarea de materiale promoționale, comunicate de presă, postarea de informații pe pagina de Facebook a instituției și pe site-ul acesteia. De asemenea, se va continua prezentarea activităților bibliotecii și difuzarea acestora, și se va menține și intensifica relația cu mass-media prin introducerea în sfera informării periodice a recomandărilor de cărți nou achiziționate, a prezentării materialelor legate de fenomenul bibliotecar și de viața culturală din comunitate.

E.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

În următoarea perioadă de management, Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman și-a propus realizarea unor programe de dezvoltare, după cum urmează:

1. *Biblioteca, important centru cultural* - program dedicat identificării, promovării și dezvoltării valorilor culturale de către bibliotecă în vederea satisfacerii cerințelor de studiu, lectură, educare, documentare, informare și recreere pentru întreaga comunitate;

2. *Animație culturală* - program dedicat dezvoltării și promovării culturii scrise prin inițierea, organizarea, implementarea, desfășurarea, dezvoltarea de proiecte, activități, acțiuni, evenimente, manifestări culturale în vederea satisfacerii cerințelor membrilor comunității, de toate vârstele, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, valorificând spațiile interioare și exterioare ale instituției și menținând categoriile existente de utilizatori;

3. *Valori culturale* - program de dezvoltare culturală dedicat identificării, promovării elementelor de identitate culturală, valorilor culturale, prin manifestări culturale destinate unui public larg;

4. *Biblioteca județeană, coordonator al bibliotecilor* - program dedicat coordonării, implicării, îndrumării metodice a activității bibliotecilor, comunale, orașenești, municipale din Județul Teleorman și sprijinea modernizării;

5. *Creșterea colecțiilor de documente* - program pentru organizarea, prelucrarea, catalogarea și înregistrarea colecțiilor de documente de bibliotecă;

6. *Creație* - program de adaptare, dezvoltare și perfecționare instituțională dedicat îndeplinirii misiunii și obiectivelor bibliotecii prin proiecte culturale care aduc creația ca element important în domeniul culturii viitoare;

7. *Parteneriate* - program dedicat inițierii, menținerii, dezvoltării proiectelor, activităților, acțiunilor în parteneriat cu autorități locale, instituții culturale, naționale, alte entități culturale în colaborare și cu bibliotecile publice;

8. *Competențe și profesie* - program dedicat formării și perfecționării personalului din instituție, colaborării între personalul specializat din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlniri, schimburi de experiență cu personal specializat din bibliotecile din țară; participare la conferințe, programe și proiecte culturale; inițiere de programe și proiecte culturale care să implice o colaborare în echipă a personalului existent în bibliotecă cu mediul extern;

9. *Investiție, modernizare și tehnologie* - programul are ca scop funcționarea la standarde înalte într-o comunitate în care accentul se pune pe tehnologizare, pe digitalizare, pe informația la distanță, iar pentru atragerea de noi utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și de o nouă tehnologie;

10. *Comunicare, mass media* - programul urmărește mediatizarea și promovarea imaginii bibliotecii și a activităților, dar și dezvoltarea prezenței în mediul on-line.

Programele și proiectele sunt ajustate și negociate anual, până la un final posibil, econom, eficace, realist, în concordanță cu resursele existente, în beneficiul utilizatorilor de bibliotecă și a comunității în care instituția își desfășoară activitatea.

E.7. Proiecte din cadrul programelor

Nr.crt	Denumire proiect	Perioada de realizat
Programul: BIBLIOTECA, IMPORTANT CENTRU CULTURAL		
1.	Lansări de carte	2022-2027
2.	Întâlniri cu personalități ale vieții culturale din județ, țară	2022-2027
3.	Intalniri cu personalitati social-politice din județ țară, străinătate.	2022-2027
4.	Întâlniri cu cadre didactice	2022-2027
Programul: ANIMAȚIE CULTURALĂ		
1.	BiblioLectura	2022-2027
2.	Tainele bibliotecii	2022-2027
3.	Ne jucăm la bibliotecă!	2022-2027
4.	BiblioEdu	2022-2027
5.	Biblioteca de vară	2022-2027
6.	Fii sănătos!	2022-2027
7.	Biblioteca pentru voi	2022-2027
8.	English Club	2022-2027
9.	Ateliere educative	2022-2027
10.	Ora de istorie	2022-2027
11.	Lansări și prezentări de carte	2022-2027
12.	Față în față cu scriitorul	2022-2027
13.	Alături de tine !	2022-2027
14.	Vremea poeziei	2022-2027
15.	Astăzi jucăm șah!	2022-2027
16.	Lectura pentru toți	2022-2027
17.	Biblioteca pentru tineri	2022-2027
18.	Expoziții	2022-2027
19.	Biblioteca altfel	2022-2027
20.	E timpul pentru carte și film!	2022-2027
21.	Invitație la teatru	2022-2027
Programul: VALORI CULTURALE		
1.	Centenar Marin Preda	2022-2027
2.	Mihai Eminescu	2022-2027

3.	Zaharia Stancu	2022-2027
4.	Capodoperele Literaturii Române	2022-2027
5.	Aniversări culturale	2022-2027
6.	Cartea și scriitorul lunii	2022-2027
Programul: BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ, COORDONATOR AL BIBLIOTECILOR PUBLICE DIN JUDEȚ		
1.	Biblioteci din județ	2022-2027
2.	Biblioteci din țară	2022-2027
3.	Gala Premiilor Bibliotecii	2022-2027
Programul: CREȘTEREA COLECȚIILOR DE DOCUMENTE		
1.	Achiziții de carte, periodice	2022-2027
2.	Donații de carte primite	2022-2027
3.	Depozit legal	2022-2027
4.	Prelucrare, catalogare, înregistrare documente	2022-2027
Programul: CREATIE		
1.	Creații, idei, inițiative	2022-2027
2.	BiblioInfo	2022-2027
3.	Editarea monografiei bibliotecii județene	2022-2027
Programul: PARTENERIATE		
1.	Parteneriate cu instituții culturale	2022-2027
2.	Parteneriatele bibliotecii	2022-2027
Programul: COMPETENȚE ȘI PROFESIE		
1.	Cursuri de specializare și perfecționare	2022-2027
2.	Schimb de experiență	2022-2027
3.	Conferințe	2022-2027
Programul: INVESTIȚIE, MODERNIZARE ȘI TEHNOLOGIE		
1.	Lucrări de reparații interior și exterior	2022-2027
2.	Amenajare spații	2022-2027
3.	Achiziționare scanner performant pentru digitizare colecții	
Programul: Comunicare, Mass Media		
1.	Promovare instituțională prin materiale	2022-2027
2.	Activități, acțiuni specifice de promovare	2022-2027

E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada management

- o atenție deosebită a fost acordată pe parcursul anului 2022 Centenarului Marin Preda care a avut loc atât la sediul bibliotecii, cât și la Siliștea-Gumești. Au fost organizate lansări de carte, simpozioane, vernisaje, expoziții, concursuri de creație literară, momente muzicale, dezbateri și comunicări

- organizarea de concursuri școlare pe diverse teme propuse de Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman, valorificând astfel, atât parteneriatul cu Inspectoratul Școlar Teleorman, cât și colecțiile de patrimoniu aflate în instituția noastră
- participarea managerului instituției în calitate de coordonator la dezbateri-concurs *Tinerii teleormăneni și Uniunea Europeană*, în data de 9 mai, organizat de Centrul Europe Direct Teleorman și găzduit de Biblioteca Municipală *Gala Galaction* Roșiorii de Vede.
- participarea, în perioada 17-19 mai 2022 (managerul instituției și un bibliotecar) la Conferința ANBPR, organizată de Biblioteca Județeană *Ovid Densusianu* Hunedoara;
- participarea managerului instituției, în data de 4 iunie 2022 la proiectul dedicat Centenarului Marin Preda – *Elevii și dascălii teleormăneni pe urmele Moromeștilor, la Moment Omagial* organizat de Asociația Învățătorilor la Roșiorii de Vede;
- participarea managerului instituției în data de 25 mai 2022 la Concursul pentru ocuparea unui post bibliotecar la Primăria Vârtoape
- participarea mânăitor carte la cursurile de perfecționare în biblioteconomie modulul I, studii medii, organizate de ANBPR în perioada 27 iunie-10 iulie
- participarea managerului instituției, în data de 16 iunie 2022 la un nou punct de informare deschis de Centrul Europe Direct Teleorman la *Biblioteca Comunală Buzescu*;
- participarea, în perioada 5-7 octombrie 2022 (managerul instituției și un bibliotecar) la Conferința ANBPR, cu tema *Biblioteci verzi și digitale* organizată de Biblioteca Județeană *Christian Tell* Gorj și *Europe Direct* Gorj;
- participarea managerului instituției la prezentarea volumului *Prin Copenhaga, pe urmele Micii Sirene*, semnată Marina Almășan la Corpul Diplomatic din București.
- participarea managerului instituției la cursuri de formare profesională pentru ocupația de formator;
- participarea managerului instituției în data de 7 decembrie 2022 la emisiunea *Văzul inimii*, (Publive, București) cu tema *De ce citim?*
- participarea managerului instituției, în data de 9 decembrie la emisiunea *Cu ziua 'nainte* (Antena 3 Alexandria) cu tema *Evenimentele culturale în luna decembrie la Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman*.
- participarea managerului instituției, în data de 22 decembrie 2022 la emisiunea *Cu ziua 'nainte* (Antena 3 Alexandria) cu tema *Bilanț pozitiv 2022 pentru Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman*.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

Limitându-se la actualul număr de posturi din Organigrama de structură și Statul de funcții, luând în calcul și evoluția contextului legislativ de la această dată, acțiunile cu caracter științific și socio-cultural, cheltuieli de funcționare și de capital, pentru anul 2023 previzionăm următoarea evoluție a cheltuielilor totale: 4.085 mii lei:

-previzionarea evoluției cheltuielilor de personal: 1.307 mii lei;

-previzionarea evoluției cheltuielilor de bunuri și servicii: 513 mii lei;

-previzionarea evoluției cheltuielilor de capital: 2265 + 235 mii lei.

F.2. Număr de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

În următoarea perioadă de management estimăm prezența unui număr de aproximativ 8 000

F.3. Analiza programului minimal realizat

Analiza programului minimal realizat în 2022 în conformitate cu anexa nr.2 la contractul de management încheiat cu Președintele Consiliului Județean Teleorman și înregistrat la Consiliul Județean Teleorman cu Nr. 7/06.05.2022.

1. Programul *Biblioteca, important centru cultural*

... au fost organizate 11 lansări de carte ale autorilor: Rodica Udrea, Ramona Beiu, Ecaterina Stanculeanu, Ana Dobre, Evelyn Croitoru, Nicoleta Milea, George Băicoianu, Gheorghe Olteanu, Neagu Manole, Lia Nenciu, Hector Martinez Sanz.

... au fost organizate simpozioane județene, colocvii, comunicări, sesiuni de lectură, concursuri județene și naționale de creație literară, întâlniri cu cadre didactice.

2. Programul *Animație culturală*

... a vizat creșterea numărului de utilizatori și a vizibilității instituției.

... a îndeplinit obiectivul anual de satisfacere reciprocă a nevoilor de lectură.

... au fost atinse toate obiectivele de formare atât la nivelul conținuturilor transmise, cât și la nivelul categoriilor de beneficiari.

... a dezvoltat interesul și deprinderile de lectură în rândul preșcolariilor și elevilor

de gimnaziu sau liceu, dar și la nivelul comunității locale și județene.

3. Programul *Valori culturale*

... s-a realizat conform țintelor stabilite în anul anterior, rezultatul fiind conștientizarea de către utilizatorii serviciilor de bibliotecă a rolului pe care îl are cultura în comunitate

... s-au organizat dialoguri culturale, recitaluri destinate unui public larg.

4. Programul *Biblioteca județeană, coordonator al bibliotecilor*

... au fost desfășurate proiecte și activități comune cu bibliotecile publice din județ, țară.

... au fost realizate activități de îndrumare metodologică a bibliotecarilor din bibliotecile publice din județ.

5. Programul *Creșterea colecțiilor de documente*

... a avut ca scop îmbunătățirea fondului de carte existent.

... s-au completat colecțiile bibliotecii cu 4.208 de documente specifice.

... au fost donate 250 de cărți de la diverse edituri printr-un program de donație susținut de Ministerul Culturii.

... au fost primite un număr de 860 de cărți din donații.

6. Programul *Creație*

... a contribuit la creșterea nivelului de perfecționare instituțională prin proiecte culturale care să aducă creația ca element important în domeniul culturii viitoare.

7. Programul *Parteneriate*

... s-au dezvoltat proiectele, activitățile și parteneriatele cu autoritățile locale, instituțiile culturale și instituțiile de învățământ.

... s-a continuat atragerea de noi colaboratori din județ și țară.

8. Programul *Competențe și profesie*

... a vizat personalul specializat din Biblioteca Județeană și bibliotecarii din județ, țară prin întâlniri, schimburi de experiență, participare la conferințe, programe și proiecte culturale.

9. Programul *Investiție, modernizare și tehnologie*

... s-a pus accent pe întreținerea și modernizarea ambientului compartimentelor instituției pentru atragerea mai multor utilizatori.

10. Programul *Comunicare, mass media*

... a avut ca scop promovarea instituției, accesul cât mai rapid la informații prin promovarea în mediul online a activităților bibliotecii.

... a fost actualizat în permanența site-ul instituției care reflectă activitatea bibliotecii.

Sintetizând activitatea Bibliotecii Județene Marin Preda Teleorman pe întreaga perioadă concluzionăm că numeroasele evenimente culturale, vizitele la bibliotecă și însemnatul fond de carte au îmbunătățit imaginea bibliotecii și a menținut legătura cu utilizatorii.

Pe lângă programul minimal propus pentru anul 2022, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, în parteneriat cu alte instituții aflate în subordinea Consiliului Județean Teleorman, instituții de învățământ și biblioteci din județ și țară a mai realizat și alte manifestări culturale, urmând astfel stabilirea de noi obiective în anii următori.

**MANAGER,
Pașa Valentina Georgeta**

CD