

CONSILIUL JUDEȚEAN TELEORMAN

Comisia de evaluare anuală a managementului Bibliotecii Județene "Marin Preda"

Teleorman

Nr. 14.910 din 04 iulie 2024

Rezultatele finale

la evaluarea anuală a managementului Bibliotecii Județene "Marin Preda" Teleorman

Număr înregistrare Raport de activitate	Analiză raport de activitate	Susținerea raportului de activitate de către manager în cadrul unui interviu	Nota finală la evaluarea anuală
Nr.6648/25.03.2024	9,63	9,63	9,63

Rezultatul final a fost afișat la sediul Consiliului Județean Teleorman, la sediul Bibliotecii Județene "Marin Preda" Teleorman și pe pagina de internet a Consiliului Județean Teleorman, astăzi, 4 iulie 2024, ora 13⁰⁰.

Secretariat comisie evaluare

**RAPORT
ANUAL DE ACTIVITATE
pentru
evaluarea managementului
Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman
2023**

BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „MARIN PREDA” TELEORMAN
Str. București, Bl.T3, Alexandria Tel: 0247/ 310 706, Fax: 0347/ 804 402
bjmarinpreda@yahoo.com
www.bjteleorman.ro

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Teleorman, denumit în continuare *autoritatea*, pentru Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare *ordonanța* de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate *1) și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare *2):

1. evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. îmbunătățirea activității instituției;
3. organizarea sistemului organizațional al instituției;
4. situația economico-financiară a instituției;
5. strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate;
6. evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management din Anexa nr.1 din contractul Nr.7/06.05.2022, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente anului 2023, reprezentând a doua evaluare.

CUPRINS

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea	5
A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități	5
A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)	15
A3. Evoluția imaginii existente a instituției și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia	19
A.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari	22
A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției	22
A.6. Profilul beneficiarului actual	23
B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia	24
B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității	24
B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari	25
B.3 Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse	25
C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz	26
C.1. Măsuri de organizare internă	26
C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne	27
C.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere	27
C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)	28
C.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor	28
D. Evoluția situației economico-financiare a instituției	29

D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate	29
D.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel	30
E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management	30
E.1. Viziune	30
E.2. Misiune	31
E.3. Obiective generale și specifice	32
E.4. Strategia culturală pentru perioada de management	32
E.5. Strategia și planul de marketing	33
E.6. Programe propuse pentru perioada de management	33
E.7. Proiecte din cadrul programelor	34
E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management	36
F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse	36
F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pe perioada de raportare	36
F.2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru următoarea perioadă de management	37
F.3. Analiza programului minimal realizat	37
CD	40

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea

A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități

În conformitate cu legislația în vigoare, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman este bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic, care deservește interesele tuturor utilizatorilor, fără deosebiri de natură etnică, religioasă, profesională etc. Pentru a-și îndeplini misiunea, biblioteca - singura instituție care, prin definiție, asigură acces gratuit la informație - a continuat parteneriatele încheiate în perioada anterioară, a rămas receptivă la toate propunerile de parteneriat, a inițiat noi parteneriate și a atras un număr mare de beneficiari, în funcție de nevoile acestora. În cursul anului 2023 și-a dezvoltat și diversificat colaborările cu autoritățile publice, cu instituțiile care activează la nivel de municipiu și județ, cu instituțiile de cultură din județ, cu asociațiile, cu editurile și cu instituțiile de învățământ. Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman colaborează cu numeroase instituții culturale din Municipiul Alexandria, din Județul Teleorman și din țară.

Principalele colaborări interinstituționale vizează Muzeul Județean Teleorman, Centrul Județean de Conservare și Promovare a Culturii Tradiționale Teleorman și Centrul Multifuncțional pentru Tineri. Colaborarea cu școlile și liceele a adus un plus de valoare acțiunilor desfășurate de către Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman. Marcarea marilor evenimente istorice, locale și naționale, sărbătorirea zilelor de naștere sau comemorarea zilelor în care au murit marii scriitori și oameni de cultură români s-a desfășurat într-un context mult mai atractiv care a cuprins concursuri de creație literară, ateliere creative, sesiuni de lectură, expoziții de tablouri, recitări, cântece single, de grup vocal sau de cor, piese de teatru, etc. Prin aceste acțiuni s-au pus în valoare fondurile bibliotecii, creațiile marilor scriitori și dezvoltarea gustului pentru citit. Uniunea Scriitorilor Români, Uniunea Artiștilor Plastici, șezătorile literare și celelalte forme asociative oamenilor de cultură din municipiu și din județ au reprezentat tot atâtea oportunități de colaborare, menite să crească vizibilitatea și performanțele Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman. Datorită preocupărilor constante ale instituției de a promova scriitorii teleormăneni, în prezent, foarte mulți liceeni participă la lansări și prezentări de carte desfășurate la Sala de lectură a bibliotecii.

Nu în ultimul rând, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a demarat pe parcursul anului 2023 o colaborare extrem de rodnică cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România - respectiv cu bibliotecile județene din țară, managerii și bibliotecarii fiind prezenți la conferințele și sesiunile de comunicări organizate conform programului.

Împreună cu partenerii implicați, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a desfășurat în anul 2023 o serie de activități cu caracter județean:

Ziua Culturii Naționale - manifestare culturală desfășurată în perioada 13 ianuarie - 16 ianuarie 2023 sub genericul *Mihai Eminescu - 173 de ani de la naștere*. La manifestarea din data de 13 ianuarie 2023 au fost invitați să susțină comunicări despre viața și opera poetului Mihai Eminescu: criticul literar Ana Dobre și scriitorul Ștefan Mitroi. Au recitat poezii elevii Școlii Gimnaziale nr. 7 din Alexandria, în cadrul unui program intitulat *Eminescu - poetul nepereche*. Liceeni de la Colegiul Național Pedagogic *Mircea Scarlat* din Alexandria au susținut un moment artistic *Eminescu în universalitate*. Luni, 16 ianuarie 2023 au continuat activitățile dedicate Zilei Culturii Naționale cu preșcolarii de la Grădinița cu P.P. nr. 4 Alexandria care au prezentat un frumos moment poetic, o scenetă după poezia *Scrisoarea III* și au realizat desene pe care le-au expus la bibliotecă. În parteneriat cu Școala Gimnazială *Mihai Eminescu* din Alexandria s-a desfășurat concursul județean de recitare și creație artistico-plastică *Eminescu - poezie și natură*. Evenimentul a cuprins 5 expoziții: *Artă eminesciană* - expoziție de cărți poștale a artistului Mihai Cătrună, *Pana lui Eminescu în imagini* - expoziție de desene realizată de elevii Colegiului Național Pedagogic *Mircea Scarlat* din Alexandria, *Mihai Eminescu* - expoziție de desene a preșcolarilor de la Grădinița cu P.P. nr. 8, *Sub semnul lui Eminescu* - expoziție de colaje a elevilor de la Școala Gimnazială Vitănești și expoziția de carte din fondul bibliotecii *Viața și opera lui Mihai Eminescu*.

Momente și schițe - eveniment care a marcat împlinirea a 171 de ani de la nașterea scriitorului Ion Luca Caragiale printr-o serie de activități. Trupa *AlterEgo* a Liceului Tehnologic nr. 1 Alexandria a prezentat schița *O inspecțiune*, iar elevii de la Școala Gimnazială *Ștefan cel Mare* din Alexandria au pus în scenă schița *Cum stăm...*. Sub genericul *Poetul Caragiale*, elevii de la Liceul Tehnologic *Anghel Saligny* din Roșiori de Vede au prezentat o altă latură a personalității artistice complexe a marelui dramaturg, nuvelist, poet, scriitor și director de teatru. Elevii cuprinși în program au vernisat expoziția de carte *Viața și opera lui Ion Luca Caragiale*, au vizitat biblioteca, au cunoscut noutățile editoriale și au aflat și despre alte activități de interes pentru vârsta lor.

Ziua Internațională a Cititului Împreună - proiect ce a inițiat o provocare în luna februarie către instituțiile de învățământ, sub genericul *Tu când citești cu noi?*. Scopul proiectului a fost acela de a pune în valoare importanța cărților, a lecturii și beneficiile cititului. Au răspuns invitației bibliotecii preșcolarii de la Grădinița cu P.P. nr. 10 din Alexandria, elevii de la Palatul Copiilor Alexandria, dar și elevii Școlilor Gimnaziale *Ștefan cel Mare* și *Mihai Eminescu* din Alexandria care au citit povești, au recitat poezii despre carte, au răspuns la ghicitori și au povestit despre scriitori și personaje îndrăgite din cărți.

Ziua Națională a Lecturii - eveniment prin care biblioteca a promovat importanța și beneficiile cititului. Această zi a fost marcată prin activități educative în parteneriat cu Liceul Teoretic *Alexandru Dimitrie Ghica* din Alexandria. Liceenii au fost atrași de rafturile special amenajate pentru categoria lor de vârstă, au citit pasaje din volumele recomandate și au purtat discuții pornind de la semnificația cuvântului *lectură*.

Scriitori teleormăneni la Vâlcea - eveniment cultural, prilejuit de prezentarea și lansarea a două antologii și 3 volume de versuri a scriitoarelor teleormănene Elena Armenescu și Lia Nenciu, organizat de Biblioteca Județeană *Antim Ivireanul Vâlcea* în parteneriat cu Biblioteca Județeană *Marin Preda Teleorman*, Societatea Culturală *Anton Pann Râmnicu Vâlcea* și Editura *LianeBooks Nenciuleși*. Evenimentul a subliniat dezvoltarea unei oferte culturale a utilizatorilor serviciilor de bibliotecă din județul Teleorman și Vâlcea prin participarea managerului Bibliotecii Județene *Marin Preda Teleorman*, *Valentina Pașa*.

De dragobete, din dragoste, cu dragoste! - proiect desfășurat în data de 24 februarie. Acest proiect a fost marcat printr-o serie de activități dedicate sărbătorii de Dragobete împreună cu elevii Liceului Teoretic *Constantin Noica* din Alexandria care au interpretat poeziile de dragoste în limba română, engleză și franceză. Urmând firul anumitor legende populare, s-a prezentat semnificația Dragobetelui și s-au trimis mesaje de dragoste. Pe parcursul activității au fost detaliate poeziile *Zburătorul* de Ion Heliade Rădulescu și *Luceafărul* de Mihai Eminescu. Au fost vernisate expozițiile de carte organizate de bibliotecă sub genericul *Dragobetele în tradiții* și *Dragostea în literatură*. Liceenii au împrumutat cărți de dragoste și au aflat noutăți despre proiectele viitoare.

În lumea lui Creangă - activitatea a marcat împlinirea a 186 de ani de la nașterea scriitorului *Ion Creangă* printr-o incursiune în poveștile scriitorului alături de cadre didactice și elevii Școlii Gimnaziale *Ștefan cel Mare* din Alexandria. Cei prezenți au citit și ghicitori ale căror tâlcuri se aflau în operele lui *Ion Creangă*, au cântat, au colorat planșe cu personajele scriitorului în cadrul unui atelier de lucru și au susținut o sesiune de lectură. Cu acest prilej s-a organizat expoziția de carte *186 de ani de la nașterea lui Ion Creangă*.

Martie...Mărțișor... - proiect prin care s-au organizat o serie de activități interactive, în perioada 2-8 martie 2023 în parteneriat cu Grădinița cu P.P. *Ion Creangă* din Alexandria, Grădinița cu P.P. *Poroschia*, Palatul Copiilor Alexandria, Școala Gimnazială *Mihai Eminescu* din Alexandria, Școala Gimnazială *Ștefan Cel Mare* din Alexandria și Școala Gimnazială nr. 7 din Alexandria. Preșcolarii și elevii, coordonați de cadre didactice, au participat la ateliere de lucru, ateliere de creație, au prezentat scenete și momente artistice dedicate începutului de primăvară. Au fost vernisate 4 expoziții organizate de instituții de învățământ din județ, dar și de bibliotecă.

Lansarea și prezentarea volumului de versuri *O felie de viață dulce - amară* autor Flori Lungu - carte prezentată de către scriitorul Gheorghe Olteanu și publicistul Paul C. Șchiopu în prezența unui public numeros format din iubitori de literatură și pictură, cunoscuți ai autoarei și utilizatori ai serviciilor de bibliotecă. Cu acest prilej a fost vernisată expoziția de pictură *Viața în culori* a doamnei Flori Lungu.

Mărțișoare literare - simpozion interjudețean, ediția a II-a, desfășurat în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Teleorman, Casa Corpului Didactic Teleorman, Școala Gimnazială *I. Gh. Duca* Țigănești, Școala Gimnazială nr. 1 Mârzânești și Școala Gimnazială *Vasile Racottă* Ștorobăneasa. Au fost prezentate comunicări de către cadrele didactice, dar și exemple de bune practici și activități extrașcolare. Elevii prezenți au susținut un frumos moment artistic.

Dublă lansare de carte - antologia *Scriitori teleormăneni în viață și Scriori primite de la oameni de succes, semnate Ion Al. Stănescu* - două volume despre oameni care fac cinste județului Teleorman și care oferă informații despre valorile culturale generațiilor viitoare. Au luat cuvântul autorii prezentați în antologie, iar scrisorile cuprinse în volum au fost prezentate de către Ion Al. Stănescu.

Ziua Internațională a poeziei - eveniment cultural care a marcat această zi printr-o serie de activități în parteneriat cu Liceul Teoretic *Alexandru Ghica* din Alexandria. Elevii, coordonați de cadre didactice, au citit poezii din volumele bibliotecii, au auzit poezii și cântece pe versuri de autori români și au recitat poezii din creațiile proprii.

Ziua Internațională a Cărții și a Dreptului de autor. Ziua Bibliotecarului din România - manifestare culturală care s-a desfășurat în colaborare cu bibliotecari din județ, în cadrul căreia au fost premiate Cea mai activă bibliotecă, Cel mai mic fidel cititor, Cel mai fidel cititor, Bibliotecarul Anului 2021 și Premiul pentru mass-media. Au fost susținute comunicări și a fost făcută o amplă și bine documentată prezentare a activității bibliotecilor din județul Teleorman.

Smart Day, Smart Ladies - activitate în cadrul campaniei *Împreună în România digitală 2023*, inițiată la nivel european de către organizația All Digital. Această activitate a fost organizată în parteneriat cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România și coordonată de Fundația EOS - Educating for an Open Society în perioada 17 aprilie - 7 mai 2023, desfășurată la Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman.

Lansarea și prezentarea volumului *Dansului norilor. Lița. Valea Mare, semnată Eugenia Lucica Delcea* - eveniment cultural editorial, prezentat de către managerul bibliotecii, Valentina Pasa. În cadrul evenimentului au fost susținute alocuțiuni de către scriitori teleormăneni. Cu acest prilej a fost

vernisată expoziția de fotografii și citate celebre, inițiată și coordonată de autoare.

9MAI - triplă semnificație: Ziua Europei, a Independenței României și sfârșitul celui de-Al Doilea Război Mondial - eveniment organizat în parteneriat cu elevii Liceului Tehnologic *Nicolae Bălcescu* din Alexandria care au susținut comunicări despre tripla importanță a Zilei de 9 Mai. Elevii de la Școala Gimnazială *I. Gh. Duca Țigăneși* au participat la un concurs organizat de bibliotecă, o modalitate inedită de a descoperi Uniunea Europeană. Au fost compensați pentru implicare cu diplome și au avut prilejul să verniseze și expoziția de carte *9 Mai - Ziua Independenței, Ziua Victoriei, Ziua Europei*.

Centrul Europe Direct Teleorman și Biblioteca Municipală Gala Galaction Roșiori de Vede a organizat **dezbaterea - concurs Descoperă! Învăță! Trăiește!** - eveniment în cadrul căruia managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda Teleorman* a participat în calitate de coordonator al echipei *Peda*. Dintre cele 9 echipe concurente care au reprezentat tot atâtea instituții de învățământ, echipa *Peda* și a obținut Premiul al II-lea.

Biblioteca Județeană Marin Preda Teleorman reprezentată la Conferința Națională ANBPR în perioada 10 mai - 14 mai 2023 cu tema **Biblioteca publică - sursă de promovare și păstrare a memoriei locale** - eveniment desfășurat la Biblioteca Județeană *Alexandru și Aristia Aman Craiova*. Printre lucrările prezentate în plen s-a numărat și prezentarea *Marin Preda în memoria culturală a județului Teleorman* susținută de *Valentina Pașa*, managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda Teleorman*, prin care a evidențiat importanța conservării și promovării patrimoniului cultural. Sub aspect profesional, conferința a fost un excelent prilej de a face schimb de experiență și opinii despre rolul bibliotecilor publice în comunitate.

25 de ani de la înființarea secției de numismatică. 150 de ani de la moartea domnitorului Alexandru Ioan Cuza - evenimentul organizat în parteneriat cu Secția Numismatică Alexandria și a cuprins discursuri susținute de reprezentanți ai Societății Numismatice Române, Secției Numismatice Alexandria, Secției Numismatice Bacău, Secției Numismatice Brașov, Secției Numismatice Petroșani, Clubului Numismatic *Mihai Eminescu* și colecționari teleormăneni. Astfel, a fost vernisată expoziția de medalii, plachete și steaguri. Biblioteca s-a îmbogățit prin donațiile participanților cu titluri noi.

Lansarea și prezentarea cărții *Un ideal de eternitate*, semnată Emilia Stroe - manifestare culturală la care au fost invitați să vorbească despre carte scriitori teleormăneni cunoscuți în fața unui public format din colaboratori fideli ai bibliotecii și oameni iubitori de lectură. Scriitoarea *Emilia Stroe* s-a aplecat cu mare interes asupra culturii teleormănene până în prezent, punându-și semnătura pe mai multe cărți, predominând cele de proză.

În lumea poveștilor - concurs județean - ediția a XIV-a - concurs dedicat preșcolarilor. Au fost înscrise și au ajuns la start patru echipe de la: Grădinița cu P.P. nr. 4, Grădinița cu P.P. nr. 8 și Grădinița *Alexandru Colfescu* din Alexandria. Fiecare echipă a avut câștigători la probele individuale și la probele de echipe.

Ziua Internațională a Copilului - zi marcată printr-o serie de activități educaționale, susținute de cadre didactice și elevi de la Școala Gimnazială *Ștefan cel Mare* din Alexandria în cadrul parteneriatului. Această zi a constat în prezentarea de desene, dansuri, cântece și poezii. A fost vernisată expoziția de desene *Copilărie fericită* a preșcolarilor de la Grădinița cu P.P. nr. 6, dar și expoziția de carte din patrimoniul bibliotecii *Imn copilăriei*.

Lansarea și prezentarea volumului de versuri Sunt, autor Marin Dumitrescu - eveniment cultural prin care au fost susținute comunicări și au vorbit despre autor criticii literari: Ana Dobre și Aureliu Goci. Publicul, format din scriitori, oameni de cultură din județ, cadre didactice și liceeni a apreciat cartea lansată, dar și colaborarea autorului Marin Dumitrescu cu biblioteca.

ArtLect - Hai cu mine prin lectură! - proiect județean, aflat la a II-a ediție, s-a desfășurat la Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, inițiat de Școala Gimnazială *Miron Radu Paraschivescu* Zimnicea, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Teleorman, Biblioteca Orășenească *Miron Radu Paraschivescu* Zimnicea, Școala Gimnazială Conțești, Școala Gimnazială Smîrdioasa și Școala Gimnazială Islaz. Derulat pe parcursul anului școlar 2022-2023, proiectul a avut ca scop antrenarea elevilor în actul lecturii, dezvoltarea competenței de literație, precum și stimularea creativității și a imaginației prin artele plastice și lectură. Etapa finală s-a desfășurat la Sala de lectură a bibliotecii în luna mai 2023 cu participarea elevilor implicați în proiect, profesorii coordonatori ai acestora, directori ai școlilor partenere și reprezentanți ai bibliotecii.

Ziua Internațională a Iei - eveniment cultural aflat la al doilea an consecutiv în care biblioteca a organizat cu prilejul Zilei Internaționale a Iei 8 expoziții ce au cuprins: colecții de costume tradiționale din județul Teleorman, goblenuri și felicitări cusute, linguri cioplite în lemn, dar și o expoziție de carte *Cusături românești*. Iubitorii de artă tradițională prezenți la eveniment au aflat povestea fiecărui exponat în parte spusă de doamnele colecționare, dar și despre unele tradiții și obiceiuri românești.

Ziua Drapelului - manifestare cultural - educativă dedicată Zilei Drapelului. Evenimentul s-a desfășurat în parteneriat cu elevii de la Palatul Copiilor Alexandria cu scopul de a accentua importanța simbolurilor naționale și a cunoașterii trecutului poporului român. Cu acest prilej s-a vernisat expoziția *Drapeluri în istorie*, iar elevii au susținut un moment muzical.

Ziua Dunării - proiect aflat la prima ediție cu prilejul Zilei Internaționale a Dunării. organizat la sediul Primăriei Zimnicea, inițiat de Biblioteca Orașenească *Miron Radu Paraschivescu* Zimnicea, în parteneriat cu Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, Biblioteca Municipală *Gala Galaction* Roșiori de Vede și *Europe Direct* Teleorman. La eveniment au participat bibliotecari din bibliotecile publice din Alexandria, Roșiori de Vede, Zimnicea, Videle, Peretu, Drăgănești de Vede, Buzescu, Măgura și Seaca, dar și reprezentanți ai autorităților publice locale. Au fost susținute comunicări prin care s-a evidențiat importanța fluviului Dunărea pentru scriitori în operele lor, dar și importanța conservării mediului înconjurător, protejarea mărilor, oceanelor, fluviilor și mediului European.

Biblioteca de vară - proiect educațional - ediția a II-a, desfășurat la Sala de lectură a bibliotecii în perioada iulie - august care a cuprins activități educative - creative și de recreere pentru copii cu vârste cuprinse între 8 - 14 ani printre care: sesiuni de lectură, ateliere de creație, ateliere de pictură, jocuri interactive, șah, educație ecologică, Bibliopuzzle, English Club și expoziții.

Târg de carte Arthur cu vânzare - proiect organizat în perioada 3 iulie - 6 iulie 2023 cu scopul de a atrage un public cât mai numeros către bibliotecă și de a promova gustul pentru citit, precum și autorii. La finalul târgului s-a organizat o *Tombolă cu premii* în cărți.

Lumină și culoare în Poiana lui Iocan - expoziție de tablouri organizată la Sala de lectură a instituției în colaborare cu 16 artiști cunoscuți din țară care au pictat lucrările în cadrul taberei de creație de la Siliștea Gumești în perioada 30 iunie - 3 iulie 2023. Artiștii au expus opere de artă la Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, în data de 7 iulie 2023. La eveniment au luat cuvântul 14 artiști prezenți la eveniment, dar și Alexandru Preda, fiul cel mic al marelui prozator Marin Preda.

Personalitatea lunii în exponate și cărți - proiect inițiat de bibliotecă din luna iunie 2023, în cadrul programului *Valori culturale*, organizat lunar la Sala de lectură a instituției cu scopul de a promova elementele de identitate culturală, valorile culturale și creațiile acestora prin expoziții și dialoguri culturale destinate unui public larg.

Scriitori născuți în luna august - proiect inițiat din luna august 2023, organizat lunar. Acest proiect urmărește promovarea literaturii române și străine prin expoziții de carte dedicate autorilor născuți în luna respectivă și ale căror opere se regăsesc în colecțiile bibliotecii.

Ziua Limbii Române - desfășurată printr-o serie de activități educaționale, în parteneriat cu Școala Gimnazială *Ștefan cel Mare* din Alexandria. Cadre didactice și elevi au participat la o activitate în cadrul căreia au aflat informații despre sărbătoarea limbii noastre materne, despre locul pe care limba română îl

ocupă între limbile folosite cel mai des la nivel mondial, dar și despre varietatea graiurilor românești. S-a făcut referire atât la forma literară a limbii române, care s-a oglindit în expoziția de carte cu autograf din patrimoniul bibliotecii, cât și la forma populară care se regăsește în basme, proverbe și zicători românești. Elevii au fost provocați de către bibliotecare să reconstituie câteva dintre proverbele și zicătorile românești.

Finala Națională a Concursului de Lectură Bătălia cărților - ediția 2022 - concurs național desfășurat la Biblioteca Județeană *Octavian Goga* Cluj în data de 8 noiembrie 2023. Urmare a desfășurării Finalei județene (noiembrie 2022), Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a fost reprezentată la Finala Națională de către elevii Petrică Bianca Alexandra - Cititorul anului 2022 în Teleorman la categoria Copii (11-13 ani), care a obținut Premiul pentru sensibilitate și Iriș Marius Andrei - Cititorul anului 2022 la categoria Adolescenți (14-18 ani) care a obținut Premiul pentru inventivitate. Aceștia au fost însoțiți de Valentina Pașa, managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman, care i-a susținut pe tot parcursul concursului.

Lansarea volumului de poezii Pentru ștregari... mai mari, autor Elena Mărunțelu - eveniment cultural moderat de Valentina Pașa, managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman. Au fost invitați să prezinte cartea scriitorii teleormăneni în fața unui public numeros format din scriitori, cadre didactice, elevi și utilizatori ai serviciilor de bibliotecă.

Istoria localității Bragadiru din județul Teleorman - simpozion dedicat, în anul 2023, împlinirii a 240 de ani de la prima atestare documentară a localității Bragadiru organizat în colaborare cu *Arhivele Naționale ale României*, Școala Gimnazială Bragadiru și Primăria Bragadiru. Au participat reprezentanți ai autorităților publice locale, autorii lucrării *Istoria localității Bragadiru din județul Teleorman*, precum și scriitori și muzeografi. Cu acest prilej a fost vernisată expoziția *240 de ani pe Burnaz, la Bragadiru*.

Ziua Europeană a limbilor - activități cultural - educaționale desfășurate în parteneriat cu Colegiul Național Pedagogic *Mircea Scarlat* din Alexandria. În cadrul activităților s-au prezentat materiale digitale și filme care au pus în lumină importanța învățării limbilor străine și a interacțiunii cu alte culturi, s-au desfășurat concursuri interactive, dar și un moment artistic cu piese interpretate în limba română, engleză, franceză și turcă.

Ziua Internațională a Dreptului de a Ști - activitate desfășurată în parteneriat cu Liceul Teoretic *Constantin Noica* Alexandria și Colegiul Național *Alexandru Ioan Cuza* Alexandria în cadrul căreia bibliotecarii au prezentat elevilor și cadrelor didactice semnificația zilei, când și în ce context a fost stabilită, scopul marcării acestei zile, informarea asupra drepturilor de acces la informație, modalități practice de accesare la informații de interes public, precum și necesitatea cultivării și transmiterii acestui drept.

Lansare și prezentarea volumului Marin Preda. Răsfrângeri în actualitate, autor Stan V. Cristea - eveniment cultural desfășurat într-o atmosferă literară captivantă și moderat de Valentina Pașa - managerul bibliotecii care a prezentat autorul, dar și pe scriitorii invitați la eveniment. Au vorbit despre cele 16 cronici literare cuprinse de autor în carte: criticul literar Ana Dobre, poeta Nicoleta Milea și scriitorul Ștefan Mitroi - membri ai Uniunii Scriitorilor din România .

Ziua Patrimoniului Cultural Imaterial - manifestare culturală marcată printr-o activitate la care au participat cadre didactice și elevi de la Colegiul Național *Alexandru Ioan Cuza*. Cu acest prilej bibliotecarii au prezentat cele 9 elemente de patrimoniu cultural imaterial românesc cuprinse în patrimoniul UNESCO. Ansamblul *Florile Teleormanului* din Conțești a exemplificat două dintre cele 9 elemente de patrimoniu cultural imaterial, respectiv călușul și jocul fecioresc. A fost vernisată expoziția *Patrimoniul cultural imaterial românesc în documente și imagini*.

Dai o șansă prin lectură - proiect inițiat din luna octombrie 2023, în parteneriat cu Asociația *Dai o șansă*, având ca scop posibilitatea de cunoaștere și interacționare pentru copiii cu sindrom down din cadrul asociației, lectura unor povești din literatura română și universală, dar și activități recreative cu rolul de a dezvolta copiii lucrul în echipă, imaginația și spiritul de competiție.

Poezia matematicii. Matematica poeziei - eveniment cultural deosebit prilejuit de lansarea volumului *Poezia matematicii. Matematica poeziei*, autor Manole Neagu. Au prezentat cartea cu minuțiozitate cunoscuți scriitori teleormăneni, membri în Uniunea Scriitorilor din România, dar și prefațatorul cărții. Elevii Școlii Populare de Arte au susținut un moment muzical în cadrul manifestării culturale.

Lansarea și prezentarea volumului Pofțiți la masa strămoșilor noștri! - Bucate românești și povești despre români - manifestare culturală la care au participat reprezentanți ai administrației publice locale, reprezentanți ai instituțiilor de cultură din țară și județ, scriitori și publiciști locali și naționali, bibliotecari din bibliotecile publice din județ, cadre didactice, elevi și utilizatori ai serviciilor de bibliotecă. Moderatorul evenimentului cultural - artistic a fost Valentina Pașa - managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman. Coautorii și ambasadorii culturali ai Festivalului *Regina Sânzienelor* prezenți la eveniment, din județele Teleorman, Brăila, Buzău și Ialomița au relatat despre dragostea pentru tradiții și obiceiuri, precum și despre rețetele tradiționale românești străvechi. Cu acest prilej s-a vernisat expoziția de costume populare din colecția Lidia Vișan. Programul evenimentului a cuprins: un spectacol de muzică și dansuri populare susținut de elevele Centrului Cultural și Educațional *Alexandru Marghiloman* Buzău, dar și un moment folcloric susținut de interpreta teleormăneană, Anuța Arghiroi. A doua parte a evenimentului a fost dedicată

lansării volumului de proză *În zodia Dunării*, autor Virgil Andronescu - volum prezentat de scriitorii și jurnaliștii din județele Teleorman și Brăila. În semn de recunoștință, pentru colaborarea și promovarea tradiției populare, managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman a acordat diplome de merit invitaților speciali prezenți la eveniment.

Lansarea și prezentarea volumului de poezii Călător prin alte timpuri, autor George Băicoianu - manifestare culturală la care au participat scriitori, colaboratori fideli ai bibliotecii, elevi și cadre didactice. Volumul a fost prezentat de către poetele Victoria Milescu și Paula Romanescu, dar și de către scriitorul Gabriel Cristian Moraru. Autorul a oferit celor prezenți volumul cu autograf pentru a-i cunoaște mai bine creația literară.

Omagiu marilor scriitori ai lumii - expoziție tematică, organizată de Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, în parteneriat cu Uniunea Ziariștilor Profesioniști din România. Deschiderea expoziției a fost programată simultan cu cea a numeroaselor instituții de cultură din țară și a prezentat portrete ale unor mari scriitori, printre care și scriitori români, realizate de peste 500 de artiști din aproximativ 100 de țări.

Finala Județeană a Concursului de Lectură Bătălia cărților - concurs județean de lectură, organizat de Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman care a cuprins și dezbateră *Convinge-mă să citesc!*. În cadrul acestui concurs, 27 de finaliști au prezentat cartea preferată și au răspuns la întrebările juriului și ale colegilor aflați în concurs. A fost premiată *Cea mai bună fișă de lectură* și a fost desemnat *Cititorul anului* pentru categoria Copii (11-13 ani) și Adolescenți (14-18 ani).

Ziua Națională a României - eveniment cultural desfășurat la Sala de lectură a bibliotecii cu prilejul zilei de 1 Decembrie, Ziua Marii Uniri. Au fost organizate o serie de manifestări cultural - artistice împreună cu cadre didactice și elevii de la *Palatul Copiilor Alexandria* și de la Școala Gimnazială Bogdana care au recitat poezii pentru a cinsti curajul, determinarea, devotamentul și patriotismul strămoșilor noștri. S-a interpretat Imnul României la vioară, s-a pus în scenă o scurtă piesă de teatru și s-a vernisat expoziția de carte din patrimoniul bibliotecii *Unirea de la 1 Decembrie 1918*.

Copiii noștri talentați - concurs județean de creație literară, ediția a XXII-a. Cadrele didactice din învățământul primar și cel gimnazial au format juriul și au stabilit lucrările câștigătoare. Din cele 122 de lucrări jurizate - 58 de lucrări de poezie și 64 de lucrări de proză scurtă, au fost premiate 62 de lucrări. Au fost acordate premii în cărți: 2 premii speciale, 18 premii I, II, și III și 42 de mențiuni.

Bucurie de Crăciun - proiect cultural - educativ, desfășurat în perioada 14 decembrie - 20 decembrie 2023, cu caracter județean dedicat cadrelor didactice,

preșcolarii și elevii din instituții de învățământ din județ, în vederea familiarizării cu biblioteca într-un mod plăcut. Acest proiect a stimulat dezvoltarea copiilor prin organizarea de activități, acțiuni și evenimente valorificând spațiile interioare ale instituției.

Gala voluntarilor, a punctelor de informare europeană și a partenerilor Europe Direct Teleorman - 2023 - eveniment organizat la sediul Europe Direct Teleorman în cadrul căruia Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a fost premiată pentru sprijinul acordat echipei de proiect în desfășurarea activităților cu tematică europeană și a evenimentelor Europe Direct Teleorman 2023. Au fost prezenți peste 100 de participanți, precum: voluntari, elevi, studenți, cadre didactice, bibliotecari, directori ai unor instituții școlare partenere, manageri de instituții publice județene, reprezentanți ai Consiliului Local și ai Primăriei Municipiului Roșiori de Vede, colaboratori ai Direcției pentru Cultură, Educație, Creație și Sport Roșiori de Vede.

Demnitate și curaj - expoziție de 100 de cărți poștale comemorative tipărite de Poșta Română, prilejuită de împlinirea a 34 de ani de la Revoluția anticomunistă din decembrie 1989. Evenimentul s-a desfășurat în parteneriat cu Poșta Română, inițiat de Compania Națională Poșta Română, în colaborare cu Consiliul Național pentru Studierea Arhivelor Securității, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Informatică ICI, Editura Humanitas și Teatrul Național București, prin care sunt cinstiți cei care au îndrăznit să sfideze regimul comunist, luptând pentru drepturile și conștiința lor.

Pe lângă aceste manifestări cultural-educative, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a inițiat sau a continuat o serie de proiecte culturale.

A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Mediul intern</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizează programe și proiecte culturale ample în parteneriat cu alte instituții; - activitățile culturale se adresează tuturor categoriilor de utilizatori cu un puternic 	<p>Mediul intern</p> <ul style="list-style-type: none"> - lipsa unei finanțări din partea Consiliului Local Alexandria, așa cum permite legea bibliotecilor, instituția fiind definită ca una strategică;

<p>accent pe publicul în formare;</p> <ul style="list-style-type: none"> - este situată în cea mai circulată zonă a municipiului Alexandria; - beneficiază deja de încrederea comunității pe care o deservește; - dezvoltarea colecțiilor și diversificarea serviciilor în conformitate cu cerințele tuturor utilizatorilor; - servicii gratuite, colecții și programe diverse; - spațiu adecvat unei bune desfășurări a activităților culturale; - sistem de protecție de camere de luat vederi pentru monitorizare; - existența unui număr semnificativ de documente deținute în colecții (cca 165.000); - personal calificat; - personal instruit pentru implementarea programului informatizat TinRead; - conform legii, salariații au beneficiat de creșteri salariale, de vouchere de vacanță și de indemnizație de hrană; - comunicare publică prin site, pagina de facebook, afișe, materiale de promovare; - beneficiază de o bună promovare din partea mass-mediei locale și parteneriate cu diverse instituții pentru promovarea acțiunilor și a imaginii bibliotecii; - există buget alocat achiziției de carte, periodice; - beneficiază de catalog on-line prin care este permisă căutarea 24 de ore din 24 în baza de date a bibliotecii; - beneficiază de un site propriu, care îi permite să fie în legătură permanentă cu utilizatorii; 	<ul style="list-style-type: none"> - echipamentele uzate din programul Biblionet primite în anul 2009 impune o înlocuire a lor; - lipsa spațiilor de depozitare pe fondul creșterii colecțiilor; - colecții învechite, multe având conținuturi depășite atât fizic cât și moral; - zidurile instituției au un ritm de degradare accelerat, acest lucru fiind observabil cu ochiul liber; - subsolurile bibliotecii sunt cu umiditate, mucegai, parțial utilizabile; - lipsa unor spații pentru servicii noi de bibliotecă; - o mai bună semnalizare a localizării bibliotecii; - instalație de apă învechită; - sistem electric învechit; - personal de specialitate insuficient; - supraîncărcarea personalului foarte bine pregătit; - derularea anevoioasă de programe și proiecte cu finanțare europeană; - lipsa relației instituționale cu biblioteci similare din Europa și nu numai; - slabă motivare financiară a personalului, deși s-a aplicat legea 153/2017, motivarea financiară este percepută de către unii angajați ca fiind insuficientă în raport cu efortul depus, rezultând nemulțumiri manifestate în urma discuțiilor directe pe această temă; - imposibilitatea rotației personalului în cadrul proiectelor; - aparatură audio-video învechită; - unele echipamente IT în stare proastă, depășite tehnic;
--	--

- beneficiază de o pagină de Facebook unde cei interesați pot găsi informații referitoare la evenimentele culturale organizate pe parcursul anului;
- creșterea numărului de activități culturale pentru toate vârstele (copii, tineri, adulți);
- fidelizarea utilizatorilor în cadrul proiectelor și programelor instituției;
- promovarea permanentă a activităților este actualizată în mod permanent pe site-ul instituției și a paginii de facebook;
- licență program TinRead pentru bibliotecari și utilizatori;
- oferă accesul gratuit la Internet pentru calculatoarele personale ale utilizatorilor la sediu prin rețeaua wi-fi;
- *permisul de intrare* la biblioteca este gratuit;
- coordonator metodologic al rețelei de biblioteci publice din județ (biblioteci municipale, orașenești și comunale);
- deține sediu propriu;
- capacitate profesională de organizare, valorificare și diseminare a informației.

Mediul extern

- este una din cele mai frecventate instituții de cultură din județ, oferind servicii pentru întreaga populație;
- este recunoscută ca fiind prestigioasă de către toate instituțiile partenere, inclusiv de către principalul finanțator;
- beneficiază de foarte bune relații de parteneriat cu diverse instituții;
- deschidere culturală și administrativă din partea Consiliului Județean Teleorman în ceea ce privește

- mobilier vechi în unele depozite.

Mediul extern

- nu sunt implementate proiecte și programe cu finanțare europeană;
- oportunități reduse de atragere a sponsorizărilor, legea actuală nefiind favorabilă domeniului cultural.

<p>dezvoltarea bibliotecii ca instituție, manifestată în mod concret prin alocări bugetare, participare directă la acțiunile, activitățile, proiectele, programele, evenimentele propuse de către bibliotecă;</p> <ul style="list-style-type: none"> - vizibilitate crescută a activităților bibliotecii prin reflectarea în mass-media locală și regională și pe paginile de socializare; - parteneriate și bună colaborare cu instituții de cultură, educație și O.N.G.-uri și disponibilitate pentru realizarea unor parteneriate capabile să asigure suportul info-documentar necesar procesului de învățământ, activităților și educației cultural-artistice; - existența rețelei bibliotecilor publice din județ; - bună colaborare și parteneriate cu grădinițe, școli, licee capabile să asigure suportul info-documentar necesar procesului de învățământ, activităților și educației cultural-artistice, proiectelor și programelor; - este un centru cultural cu îndelungată tradiție; - promovarea și mediatizarea activităților culturale prin intermediul site-ului bibliotecii , rețele de socializare (facebook), mass-media, etc. 	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> - orientarea spre educație permanentă, un obiectiv avut nu numai de bibliotecă, dar și de sistemul de învățământ; - interesul instituționalizat pentru activități cultural-educative oferite în sistemul educației non-formale (ex . 	<ul style="list-style-type: none"> - internetul și mediul on-line care poate îndepărta utilizatorul de la lectura clasică; - dificultăți majore în motivarea personalului, în condițiile unor venituri modeste și lipsei de stimulare în primul rând;

<p>Școala Altfel);</p> <ul style="list-style-type: none"> - creșterea fondului de carte prin achiziție, schimburi interbibliotecare, donații; - posibilitatea de perfecționare a personalului pe domenii noi prin cursuri specifice; - posibilități de parteneriat cu instituții publice și private; - oferirea către public de informații de bună calitate, structurate în funcție de nevoi; - modalități sănătoase și constructive de petrecere a timpului liber pentru utilizatori prin: simpozioane, întâlniri tematice, discuții, cercuri pentru copii, ateliere de creație, teatru, etc; - posibilitatea accesării de fonduri extrabugetare prin participare la proiecte naționale și internaționale; - donații; - accentuarea schimbului de experiență și parteneriate în proiecte comune cu alte instituții de cultură; - posibilitatea consolidării relațiilor cu asociația profesională a bibliotecarilor, Asociația Națională a Bibliotecarilor și a Bibliotecilor Publice din România. 	<ul style="list-style-type: none"> - spațiu insuficient destinat colecțiilor - colecțiile de ziare, reviste și cărți au fost, încă de la înființarea bibliotecii, ținute la zi și puse la dispoziția utilizatorilor; - suprasolicitare profesională care ar putea încetini sau bloca implementarea unor activități sau proiecte; - blocaje administrative și bugetare la nivel județean și național; - creșterea prețului de carte și alte documente de bibliotecă; - creșterea lipsei de interes pentru lectură, implicit a numărului de persoane fără nevoi culturale; - scăderea interesului publicului pentru studiu și lectură, datorită concurenței noilor tehnologii; - concurența cu instituții și organizații culturale ce furnizează servicii comparabile cu ale Bibliotecii Județene <i>Marin Preda</i> Teleorman (organizare de evenimente culturale, ateliere creative, internet, etc) biblioteci școlare (împrumut carte); - oportunități reduse de atragere a sponsorizărilor, datorită lipsei de atractivitate a cadrului legal.
---	--

A3. Evoluția imaginii existente a instituției și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia

Viitorul bibliotecii publice depinde într-o foarte mare măsură de imaginea și percepția de care aceasta se bucură în comunitatea pe care o deservește și care o finanțează. Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a acordat o mare importanță imaginii pe care instituția o are în comunitatea teleormăneană și nu numai. Comunicarea în timp real a informațiilor despre evenimentele și manifestările cultural-educative care

urmează să fie organizate de instituție, dar și imaginile și articolele de la finalul acestora au luat amploare. Acest fapt se reflectă în creșterea constantă a numărului de prieteni virtuali și de aprecieri ai paginii de facebook a instituției.

Pentru ca activitățile Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman să fie cunoscute de comunitatea locală, modalitatea cea mai frecventă de promovare a acestora a constat în realizarea de afișe promoționale, pliante, invitații, materiale informative, care au subliniat locul și ora desfășurării evenimentului, dar care, în același timp, s-au constituit în materiale informative de bază. Afișele au fost expuse în hol, la intrare în instituție, precum și la unele instituții partenere. Invitațiile au fost personalizate și expediate către oficialități, colaboratori și instituții partenere.

Activitatea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman a fost foarte bine reflectată pe parcursul anului 2023 în mass-media locală (presa scrisă, presa online, televiziune). Prezența instituției a înregistrat 91 de apariții în mijloacele locale de informare scrisă.

Pagina web a instituției (www.bjteleorman.ro) este foarte modernă, fiind actualizată în timp real cu: informații și amănunte referitoare la colecțiile bibliotecii, acțiunile și serviciile planificate, precum și cu proiectele de viitor pe care biblioteca le organizează.

Pentru o și mai bună promovare a manifestărilor întreprinse, pe pagina de Facebook a Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman au fost postate informații despre anunțarea unor evenimente care vor avea loc, cât și fotografiile realizate în timpul acestora. Impactul paginii de Facebook a crescut fiind de 20.522 în ultima lună a anului 2023, iar interacțiunile, aprecierile, distribuirile și comentariile au fost într-o continuă creștere de 29%.

Pentru activitățile bibliotecii au fost realizate filmări care au fost transmise de postul local de televiziune.

În vederea semnalării documentelor nou intrate în bibliotecă, compartimentele de împrumut la domiciliu organizează rafturi separate cu *noutățile editoriale*.

Scopul nostru este acela de a crește vizibilitatea bibliotecii în comunitate, de a stabili direcțiile de acțiune în privința creșterii nivelului de satisfacție a utilizatorilor existenți pe baza analizei sondajelor, precum și de a atrage noi categorii de utilizatori. În acest sens, vor fi promovate diverse activități de socializare pentru toate categoriile de vârstă.

Imaginea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman este una pozitivă datorită proiectelor din cadrul programelor și a mijloacelor ei de comunicare având drept scop asigurarea transparenței instituționale, dar și oferirea de informații prompte, deosebit de variate.

Pentru îmbunătățirea imaginii existente, pe parcursul celui de-al doilea an de management, s-a conturat o listă de acțiuni astfel:

- creșterea numărului de proiecte și programe de animație culturală, dar și a ofertei de carte;

- transmiterea frecventă de comunicate de presă legate de manifestările Bibliotecii Județene, dar și prin intermediul instrumentelor de comunicare on-line (site și pagina de facebook) care sunt alimentate cu informație grafică și text și se adresează publicului larg și specialiștilor interesați de activitatea instituției;

- organizarea de lansări de carte, astfel încât Biblioteca Județeană să devină vizibilă în rândul oamenilor de cultură și de știință din municipiu și județ pentru astfel de evenimente;

- menținerea și atragerea unui număr mai mare de beneficiari, cu prioritate copii și tinerii, dar și adulții și vârstnicii;

- dezvoltarea și promovarea culturii scrise prin implementarea proiectelor de animație culturală de impact;

- susținerea proiectelor aflate la început de drum, care, deși nu au o lungă tradiție, au atras deja atenția și au un impact pozitiv;

- promovarea bibliotecii în instituții de învățământ din municipiul Alexandria și județul Teleorman cu privire la proiectele culturale;

- stabilirea calendarului de activități și respectarea întocmai;

- folosirea holului de acces de la intrarea în instituție ca spațiu de reclamă pentru activitățile și evenimentele de bibliotecă;

- aducerea cărții, lecturii, culturii scrise de fiecare dată în prim plan;

- menținerea și dezvoltarea unei bune relații de colaborare cu toți partenerii și colaboratorii, indiferent de tipul entității (biblioteci, autorități, centre culturale, asociații culturale, fundații etc);

- creșterea numărului de parteneri, parteneriate, colaboratori la nivel local, județean, național, internațional;

- păstrarea unei colaborări strânse cu grădinițele, școlile, liceele din județul Teleorman;

- susținerea și continuarea activităților specifice de bibliotecă în scop de informare, educație, recreere;

- dezvoltarea și consolidarea funcției de coordonator pe linie metodologică în relația cu bibliotecile publice din Județul Teleorman, precum și dezvoltarea relațiilor cu bibliotecile din țară și străinătate;

- asigurarea permanentă a prezenței în mediul online, crescând astfel gradul de interes și accesul publicului în relația cu biblioteca;

- menținerea punctelor forte actuale și transformarea celor slabe în puncte forte (vezi analiza SWOT);
- organizarea de întâlniri cu bibliotecarii din județ pentru rezolvarea dificultăților întâmpinate în activitatea bibliotecilor comunale și preîntâmpinarea închiderii acestora;
- promovarea activităților și proiectelor prin materiale specifice de informare publică: mape, flyere, afișe, pixuri, insigne, bannere, roll-up-uri și nu în ultimul rând , promovarea în mediul online;
- alocarea unor resurse financiare necesare în concordanță cu viziunea agreată.

În anul 2023, site-ul instituției a avut, conform statisticii, 6.412 de vizitatori și 239 de postări, mai mult cu 7 postări decât în anul anterior, iar pagina de facebook a bibliotecii a avut peste 40.000 de interacțiuni.

A.4. Măsurile luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari

Cunoașterea categoriilor de beneficiari constituie o preocupare constantă , materializată prin analiza instrumentelor curente de consemnare și raportare a activității și prin efectuarea periodică a unor sondaje. Pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari ai Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman sunt analizate materiale informative extrase din sistemul integrat de bibliotecă, privind utilizatorii care apelează la serviciile oferite, împrumutul documentelor de bibliotecă , etc. Un alt instrument de analiză și cunoaștere a beneficiarilor și serviciilor bibliotecii îl constituie interpretarea datelor oferite de formularele tipice bibliotecii: Raportul statistic de utilizare a bibliotecii și formularul statistic CULT 1. Periodic efectuăm sondaje care vizează domeniul de interes, preferințele de lectură ale utilizatorilor, înregistrarea sugestiilor privind completarea colecțiilor etc.

A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, prin serviciile diversificate pe care le-a oferit, prin varietatea colecțiilor de documente, dar și prin misiunea sa, s-a adresat, și în anul 2023, în mod nediscriminatoriu tuturor categoriilor de beneficiari, indiferent de statutul socio-profesional, vârstă, sex, naționalitate, convingeri politice și religioase.

În anul 2023, principalele grupuri-țintă ale serviciilor și activităților desfășurate în Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman au fost:

- *preșcolarii* (grădinițelor din municipiul Alexandria) pentru familiarizarea de la vârste fragede cu cartea și mediul cultural, precum și pentru formarea deprinderilor de lectură;

- *elevii* din toate instituțiile de învățământ (primar, gimnazial, liceal) care reprezintă principalul grup-țintă. S-a încurajat cultura scrisă prin concursuri de creație literară pe categorii de vârstă și prin organizarea de numeroase activități în care au fost implicați elevi de toate vârstele;

- *adulții* (26-40 ani, 41-60 ani) reprezintă un al grup-țintă cu participare activă la: lansări de carte, colocvii, simpozioane, expoziții, întâlniri culturale cu oamenii de cultură din județ și nu numai;

- *persoanele peste 61 ani*, de vârsta a treia (în consens cu obiectivele educației permanente sau ale învățării pe tot parcursul vieții);

- *utilizatorii* care consultă doar presa, legislația, materiale de referință, internetul;

- utilizatori care doresc organizarea unor evenimente culturale diverse (lansări de carte, expoziții, cercuri pedagogice, colocvii, spectacole).

A.6. Profilul beneficiarului actual

În afară de activitatea de lectură, beneficiarul actual prezintă un interes tot mai mare pentru celelalte servicii oferite de bibliotecă.

În anul 2023, statistica de utilizare a serviciilor Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman se prezintă astfel:

			Total an	%
Utilizatori activi (a+b)			1518	
a) Utilizatori vizați			870	
b) Utilizatori nou înscriși			648	100,00
Utilizatori nou înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	92	14,20
		Tehnicienii, maiștri	0	0,00
		Funcționari	19	2,93
		Muncitori	16	2,47
		Elevi	329	50,77
		Studenti	64	9,88
		Pensionari	57	8,80
		Casnice	19	2,93
		Șomeri	9	1,39
		Alte categorii	43	6,64
	După vârstă	Sub 14 ani	95	14,66
		14 - 25 ani	237	36,57

		26 - 40 ani	111	17,13
		41 - 60 ani	144	22,22
		Peste 61 ani	61	9,41
	După naționalitate	Români	648	100,00
		Maghiari	0	0,00
		Alte naționalități	0	0,00
	După sex	Masculin	252	38,89
		Feminin	396	61,11

Din analiza tabelului de mai sus se poate observa că cei mai mulți dintre utilizatorii nou înscriși la Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman sunt elevi (50,77%), urmați de cei cu profesii intelectuale (14,20%) și studenți (9,88%). Analizând aceiași utilizatori după categoria de vârstă, observăm că pe primul loc se situează categoria de vârstă 41-60 de ani (22,22%), urmată de categoria de vârstă 26-40 de ani (17,13%), și categoria de vârstă sub 14 ani (14,66%).

În cunoașterea profilului beneficiarului Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman un rol foarte important îl joacă catalogul on-line al instituției care poate fi consultat pe Internet - ceea ce atrage mai mulți utilizatori existenți și potențiali. În anul 2023, catalogul on-line al bibliotecii a fost consultat de un număr de 6412 de utilizatori virtuali.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman este o bibliotecă publică de tip enciclopedic, îndeplinind atât funcții complexe de centru de informare cultural-educational, cât și funcții specifice de centru local, organizând activități diverse în domeniul lecturii, educației, artei și petrecerii timpului. Biblioteca Județeană promovează și servește politicile, programele și proiectele de dezvoltare durabilă la nivelul întregii comunități pe care o deservește.

Având drept misiune constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea, conservarea și valorificarea colecțiilor de documente deținute, indiferent de formatul și suportul material al acestora, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman și-a îmbogățit fondul de documente în anul 2023 cu 3658 de unități biblioteconomice (2508 de documente achiziționate și 1150 din donații).

Fiind o bibliotecă enciclopedică, s-a avut în vedere achiziționarea de documente diverse care să se adreseze cât mai multor categorii socio-profesionale. Odată intrate în biblioteca județeană, aceste 3658 de unități biblioteconomice au fost prelucrate și puse în circulație, ele putând fi regăsite în catalogul on-line al instituției.

Raportat la anul anterior:

- numărul înregistrărilor bibliografice a fost în creștere (de la 2742 la 3548);
- numărul utilizatorilor activi înregistrați în sistemul integrat de bibliotecă TinRead a fost în ușoară scădere (de la 1814 la 1518);
- numărul documentelor împrumutate (de la 11776 la 11093);
- numărul vizitelor înregistrate în sistemul integrat de bibliotecă Tinread (de la 5868 la 5634);
- numărul sesiunilor OPAC înregistrate în sistemul integrat de bibliotecă Tinread a fost în creștere (de la 356 la 281);

Vizibilitatea bibliotecii a crescut semnificativ în mediul on-line prin aprecierile primite în pagina de facebook a instituției.

Au fost realizate 7 împrumuturi interbibliotecare solicitate de alte biblioteci.

Fiind o bibliotecă enciclopedică, s-a avut în vedere achiziționarea de documente diverse care să se adreseze cât mai multor categorii socio-profesionale.

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a stabilit o relație foarte bună cu majoritatea editurilor din țară și din județul Teleorman.

B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a căutat în anul 2023 să-și orienteze activitatea profesională către beneficiarii acesteia prin:

- *Organizarea de evenimente culturale cu bibliotecarii din județ;*
- *Înscrierea și evidența electronică a utilizatorilor (card de utilizator);*
- *Accesibilizarea identificării nevoilor de lectură (catalog electronic);*
- *Comunicarea cu utilizatorii în mediul virtual prin pagina de Facebook;*
- *Adecvarea activităților cultural educative și de promovare a lecturii la categoriile de vârstă preșcolară/școlară, dar și a celorlalte categorii de vârstă.*

B.3 Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Prin programul manifestărilor cultural-educative, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a urmărit:

- să satisfacă nevoile culturale și de lectură ale beneficiarilor și să impună Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman drept centru de educație permanentă;

- să diversifice și să sporească nivelul calitativ al informațiilor;
- să pună la dispoziția utilizatorilor documente culturale și de informare actualizate, sub diferite forme, astfel organizate încât accesul la ele să fie foarte rapid;
- să realizeze parteneriate cu instituții culturale, școli, licee;
- să promoveze colecțiile proprii prin realizarea unor expoziții;
- să realizeze comunicarea publică prin activități ce au ca scop întâlniri cu oameni de cultură reprezentativi (scriitori, publiciști, editori, istorici, pictori).

În anul 2023, au fost realizate în total 213 de programe și evenimente culturale, 63 de expoziții și 25 de lansări de carte.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz

C.1. Măsuri de organizare internă

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman funcționează în subordinea Consiliului Județean Teleorman ca instituție de drept public, cu personalitate juridică, în temeiul *OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ* cu modificările și completările ulterioare, *Legii bibliotecilor nr. 334/2002* cu modificările și completările ulterioare, *Organigramei și Statului de funcții, Regulamentului de Organizare și Funcționare al Bibliotecii* aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Teleorman nr. 13 din data de 31.01. 2022, *Regulamentului de Ordine Interioară* actualizat la nivel intern, în conformitate cu Codul Muncii. În cursul anului 2023 Statul de funcții a fost modificat prin hotărârea Consiliului Județean Teleorman nr. 171/26.10.2023.

Pe parcursul anului 2023 s-au emis dispoziții pentru reglementări conform legii, în ceea ce privește următoarele:

- stabilirea drepturilor salariale în conformitate cu Legea 153/2017;
- numire contabil - șef prin decizia nr. 01/ 03.01.2023;
- aprobare transfer bibliotecar SIA;
- aprobare raport de analiză - evaluare privind activitatea de apărare împotriva incendiilor în anul 2023 ;
- constituire comisii casare carte;
- decizii cu privire la reîncadrări datorate creșterii vechimii în muncă, constituire comisii, și altele.

C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

În anul 2023 *Statul de Funcții* al Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman a fost modificat și aprobat prin următoarele hotărâri ale Consiliului Județean Teleorman.

Hotărârea nr. 171/26.10.2023 prin care se transformă postul de bibliotecar SIA din cadrul sălii de lectură în post de bibliotecar MII.

Pe parcursul anului 2023 au fost emise 15 decizii având ca obiect: numire temporară în funcția de contabil - șef, actualizare Program de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, trecere gradație corespunzătoare tranșei de vechime în muncă, salariile de bază, constituire comisie de evaluare a ofertelor în vederea atribuirii contractului de achiziție publică având ca obiect *Lucrări de interenție la clădirea bibliotecii*, în vederea reconformării pentru securitatea la incendiu, înlocuire manager plecat în delegație, delegare bibliotecar, transfer salariat la Biblioteca Județeană Timiș *Sorin Titel*, actualizare *Plan de integritate a Strategiei naționale anticorupție 2021 - 2025*, numire comisie de verificare a situațiilor lucrărilor aferente contractului nr. 947/18.09.2023, „*Lucrări de intervenție la clădirea bibliotecii*, în vederea reconformării pentru securitatea la incendiu”, numire comisie de inventariere a obiectelor de inventar și a mijloacelor fixe, numire comisie casare a obiectelor de inventar, constituire comisie de disciplină.

C.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Conducerea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman este asigurată de manager. În activitatea sa, managerul este asistat de organisme cu rol consultativ: *Consiliul de Administrație* și *Consiliul Științific*.

Consiliul de Administrație are rol consultativ. Membrii sunt numiți prin decizie de către managerul instituției, la care se adaugă un membru din partea Consiliului Județean Teleorman. Consiliul de Administrație este consultat cu privire la Organigramă și Statul de Funcții, Regulamentul de Organizare și Funcționare al bibliotecii, Regulamentul Intern, Programul de activitate anual al bibliotecii și ale altor activități, proiecte. În cadrul Consiliului de Administrație convocat de managerul Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman, care este totodată și președinte al acestuia, se discută și sunt adoptate hotărâri cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice.

Pe parcursul anului 2023, conform proceselor verbale, au avut loc patru întruniri ale Consiliului de Administrație. Pe ordinea de zi au figurat;

- situația bugetară de venituri și cheltuieli pe anul 2023;
- rectificarea bugetară;
- aprobarea Calendarului de manifestări culturale;
- propuneri și modificări Stat de funcții.

Consiliul Științific este un organ colegial cu rol consultativ care sprijină Consiliul de Administrație în toate problemele importante ale desfășurării activității instituției. Consiliul Științific analizează și propune managerului spre aprobare programul minimal de acțiuni cultural-educative.

Pe parcursul anului 2023, *Consiliului Științific* s-a întrunit ori de câte ori a fost necesar în vederea stabilirii responsabililor pentru desfășurarea activităților, dar și pentru organizarea fondului de carte din subsol. Au fost discutate activitățile propuse pentru anul 2023, precum și cerințele utilizatorilor de bibliotecă, s-au predat fișele de activități, în vederea evaluării anuale și rapoartele lunare ale bibliotecarilor.

C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)

La începutul anului 2023 a avut loc evaluarea performanțelor profesionale ale angajaților Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman în funcție de următoarele criterii de evaluare: gradul de realizare a atribuțiilor de serviciu cuprinse în fișa postului, implicarea în organizarea activităților desfășurate, promptitudine și operativitate, asumarea responsabilităților, capacitatea relațională și disciplina muncii, adaptarea, inițiativa și creativitatea.

Calificative acordate au fost de foarte bine. Nu au fost aplicate sancțiuni.

În luna mai a anului 2023 un angajat a beneficiat de cursul de specializare în ocupația de bibliotecar, modulul II (studii medii).

C.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor

Au fost realizate proceduri operaționale privind gestiunile din cadrul instituției, prin:

- sediul bibliotecii se află în reabilitare începând din luna octombrie 2023 privind „Lucrările de intervenție la clădirea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman în vederea reconformării privind securitatea la incendiu”;

- scoaterea din uz a obiectelor de inventar cu un grad ridicat de deteriorare fizică;

- scoaterea din uz a cărților cu un grad ridicat de deteriorare fizică;

- folosirea holului de la intrare în instituție ca spațiu de reclamă și anunțuri privind activitățile și evenimentele bibliotecii;

- creșterea spațiului de depozitare a fondului de carte;

- amenajare Sală de calculatoare destinată utilizatorilor de internet;

- organizarea spațiilor de depozitare din subsolurile instituției;

- organizarea spațiilor pentru depozitare materiale P.S.I.

C.6. Măsurile luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată

În cursul anului 2023 au fost efectuate următoarele controale, verificări/auditări:

- Curtea de Conturi Teleorman - privind activitatea financiar contabilă din anul anterior;

- Consiliul Județean Teleorman - compartimentul Control Intern/Managerial - verificarea stadiului de implementare a sistemului de control intern managerial;

- Inspectoratul pentru situații de urgență *A.D.Ghica* Teleorman - cu privire la respectarea legislației în vigoare privind apărarea împotriva incendiilor și protecției civile, instituția funcționând doar cu *Aviz de securitate*, în vederea obținerii *Autorizației de securitate la incendiu*.

Au fost luate măsuri pentru încadrarea la recomandările organelor de control și le-au fost aduse la cunoștință acestora în termen.

În urma controlului Inspectoratului pentru situații de urgență *A.D. Ghica* Teleorman, constatările și recomandările privind obținerea *Autorizației de securitate la incendiu* au fost puse în aplicare începând cu luna octombrie 2023, prin demararea lucrărilor de intervenție la clădirea bibliotecii în vederea reconformării privind securitatea la incendiu.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției

D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate: anul 2023

Buget de venituri și cheltuieli	Buget aprobat	Buget realizat
Venituri totale (lei)	4.320.000	2.019.008
Cheltuieli totale (lei) din care	4.320.000	2.019.008
Cheltuieli de personal	1.307.000	1.050.000
Bunuri și servicii	513.000	271.625
Cheltuieli de capital	2.500.000	697.456

În cursul anului 2023 au fost achiziționate:

- imprimantă tipărire carduri destinată Compartimentului Comunicare, Mass-media, editoriale;
- camera web destinată Compartimentului Comunicare, Mass-media, editoriale;
- 2 imprimante multifuncționale destinate Compartimentelor Administrativ și Împrumut la domiciliu pentru copii;
- 2 laptopuri destinate Compartimentelor Împrumut la domiciliu

pentru copii și Împrumut la domiciliu pentru tineri și adulți.

D.2.Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr.crt	Indicatori de performanță*)	Perioada evaluată 2023
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri - cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	-
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	-
3.	Număr de activități educaționale	301
4.	Număr de apariții media (fără comunicare de presă)	118
5.	Număr de beneficiari neplătitori	-
6.	Număr de beneficiari plătitori**)	-
7.	Număr de expoziții/Număr de reprezentații/Frecvența medie zilnică	63/213/21
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	238
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	-
10.	Venituri proprii din alte activități	-

*) Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate modifica/completa/nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.

***) Nu se aplică în cazul bibliotecilor.

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management

Se realizează prin raportare la:

E.1. Viziune

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a urmărit să se mențină drept un centru cultural, informațional și recreativ foarte important în viața comunității teleormănene prin promovarea valorilor culturale, naționale și universale. Acesta este un scop urmărit și în viitor prin:

- menținerea și consolidarea poziției în mediul concurențial local și național;
- continuarea colaborărilor cu cele mai importante instituții culturale și administrative din municipiu, județ și țară;
- îmbunătățirea programelor și proiectelor bibliotecii și dezvoltarea cooperării instituționale la nivel județean și național;

- creșterea calității serviciilor oferite și dezvoltarea de servicii în strânsă legătură cu așteptările utilizatorilor;
- achiziționarea și dezvoltarea fondului de carte și a periodicelor în vederea completării și diversificării colecțiilor;
- gestionarea riguroasă a resurselor financiare, astfel încât rezultatele să fie obținute cu maxim de eficiență și eficacitate.

E.2. Misiune

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman are misiunea de a organiza, dezvolta, conserva, comunica fondul de documente pe care îl deține, asigurând accesul liber, gratuit și nediscriminatoriu la informații, având valențe educaționale și de formare continuă. Considerăm ca fiind foarte important a se continua și intensifica preocupările, de a iniția și derula proiecte culturale, în afara activităților de bază ale bibliotecii, în parteneriat cu întreaga comunitate teleormăneană.

În anul 2023, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a servit interesele de informare, documentare, educație, studiu, lectură și recreere ale utilizatorilor Municipiului Alexandria și Județului Teleorman, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere prin baza de date și colecțiile proprii.

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a asigurat în perioada raportată egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și dezvoltării personalității utilizatorilor, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religioasă ori naționalitate.

Pentru a-și îndeplini această misiune:

- a achiziționat, prelucrat, conservat și valorificat toate tipurile de documente din patrimoniu;
- a administrat și a pus la dispoziția utilizatorilor patrimoniul de publicații: cărți, periodice, manuscrise;
- a pus la dispoziția utilizatorilor documente culturale și de informare actualizate, în formate variate și organizate în așa fel încât să fie accesibile tuturor;
- a pus la dispoziția utilizatorilor personal calificat;
- a contribuit la progresul cultural al comunității teleormănene, prin organizarea de evenimente culturale și manifestări cultural-educative.

E.3. Obiective (generale și specifice)

Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman continuă eforturile de dezvoltare a colecțiilor de documente și publicații și de îmbunătățire a serviciilor către public.

În anul 2023, în conformitate cu legislația în vigoare și în concordanță cu resursele materiale, obiectivele fundamentale ale instituției au fost:

➤ Obiective generale:

- diversificarea evenimentelor și manifestărilor cultural-educative;
- informarea și educarea permanentă a comunității;
- susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise;
- menținerea instituției drept centru de educație permanentă.

➤ Obiective specifice:

- continuarea procesului de completare a colecțiilor de documente;
- punerea la dispoziția utilizatorilor a documentelor culturale și de informare actualizate;
- promovarea colecțiilor proprii prin realizarea de expoziții, prin organizare de lansări, simpozioane;
- consolidarea și sprijinirea rețelei județene de biblioteci publice.

E.4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management

Pe tot parcursul anului 2023, în conformitate cu legislația în vigoare și în concordanță cu resursele materiale, obiectivele fundamentale ale instituției au fost:

- îndeplinirea sarcinilor ce îi revin, în calitate de bibliotecă județeană, conform legislației în vigoare;
- consolidarea rolului de centru de educație permanentă, prin încheierea unor parteneriate cu instituții locale de cultură, de învățământ, etc.;
- organizarea aniversărilor culturale și activităților pentru comunitatea pe care o deservește, conform calendarului;
- diversificarea ofertei de carte, calitativ și cantitativ, pentru utilizatori;
- atragerea cât mai multor categorii de utilizatori;
- atragerea de noi resurse informaționale prin cooperare interbibliotecară cu biblioteci din țară;
- consolidarea resurselor materiale necesare pentru realizarea obiectivelor propuse.

Prin realizarea obiectivelor menționate, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman a reușit să se consolideze ca principal centru de informare și educație permanentă pentru toți beneficiarii săi.

Prin programele propuse s-a urmărit creșterea nivelului de satisfacție a utilizatorilor instituției prin stabilirea și menținerea unei politici coerente de dezvoltare și completare a colecțiilor bibliotecii (tradițional și digitalizat) și prin diversificarea și modernizarea serviciilor de bibliotecă, în special a acelor servicii prin care instituția interacționează direct cu utilizatorii.

Considerăm că programele propuse în *Proiectul de management* sunt realiste și vin în întâmpinarea așteptărilor utilizatorilor.

E.5. Strategie și plan de marketing

În continuare se vor face încheia parteneriate, în anul 2024 cu diverse organizații de cultură și nu numai, pentru desfășurarea de diverse activități cultural-educative, se va continua promovarea tuturor compartimentelor Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman prin realizarea de materiale promoționale, diverse comunicate de presă, postarea informațiilor pe pagina de Facebook a instituției și pe site-ul bibliotecii. De asemenea, se va menține și intensifica relația cu mass-media prin realizarea de comunicate de presă în vederea promovării activităților și a proiectelor bibliotecii în presa scrisă și pe posturile locale de televiziune.

E.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

În următoarea perioadă de management, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman și-a propus realizarea unor programe de dezvoltare, după cum urmează:

1. *Biblioteca, important centru cultural* - program dedicat identificării, promovării și dezvoltării valorilor culturale de către bibliotecă în vederea satisfacerii cerințelor de studiu, lectură, educare, documentare, informare și recreere pentru întreaga comunitate;

2. *Animație culturală* - program dedicat dezvoltării și promovării culturii scrise prin inițierea, organizarea, implementarea, desfășurarea, dezvoltarea de proiecte, activități, acțiuni, evenimente, manifestări culturale în vederea satisfacerii cerințelor membrilor comunității, de toate vârstele, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, valorificând spațiile interioare și exterioare ale instituției și menținând categoriile existente de utilizatori;

3. *Valori culturale* - program de dezvoltare culturală dedicat identificării, promovării elementelor de identitate culturală, valorilor culturale, prin manifestări culturale destinate unui public larg;

4. *Biblioteca județeană, coordonator al bibliotecilor* - program dedicat coordonării, implicării, îndrumării metodice a activității bibliotecilor, comunale, orașenești, municipale din Județul Teleorman și sprijinea modernizării;

5. *Creșterea colecțiilor de documente* - program pentru organizarea, prelucrarea, catalogarea și înregistrarea colecțiilor de documente de bibliotecă;

6. *Creație* - program de adaptare, dezvoltare și perfecționare instituțională dedicat îndeplinirii misiunii și obiectivelor bibliotecii prin proiecte culturale care aduc creația ca element important în domeniul culturii viitoare;

7. *Parteneriate* - program dedicat inițierii, menținerii, dezvoltării proiectelor, activităților, acțiunilor în parteneriat cu autorități locale, instituții culturale, naționale, alte entități culturale în colaborare și cu bibliotecile publice;

8. *Competențe și profesie* - program dedicat formării și perfecționării personalului din instituție, colaborării între personalul specializat din biblioteca județeană și bibliotecarii din județ prin întâlniri, schimburi de experiență cu personal specializat din bibliotecile din țară; participare la conferințe, programe și proiecte culturale; inițiere de programe și proiecte culturale care să implice o colaborare în echipă a personalului existent în bibliotecă cu mediul extern;

9. *Investiție, modernizare și tehnologie* - programul are ca scop funcționarea la standarde înalte într-o comunitate în care accentul se pune pe tehnologizare, pe digitalizare, pe informația la distanță, iar pentru atragerea de noi utilizatori, biblioteca are nevoie de investiții și de o nouă tehnologie;

10. *Comunicare, mass media* - programul urmărește mediatizarea și promovarea imaginii bibliotecii și a activităților, dar și dezvoltarea prezenței în mediul on-line.

Programele și proiectele vor fi ajustate și negociate anual, până la un final posibil, econom, eficace, realist, în concordanță cu resursele existente, în beneficiul utilizatorilor de bibliotecă și a comunității în care instituția își desfășoară activitatea.

E.7. Proiecte din cadrul programelor

Nr.crt	Denumire proiect	Perioada de realizat
Programul: BIBLIOTECA, IMPORTANT CENTRU CULTURAL		
1.	Lansări de carte	2023-2027
2.	Întâlniri cu personalități ale vieții culturale din județ, țară	2023-2027
3.	Intalniri cu personalitati social-politice din județ țară, străinătate.	2023-2027

4.	Întâlniri cu cadre didactice	2023-2027
Programul: ANIMAȚIE CULTURALĂ		
1.	BiblioLectura	2023-2027
2.	Tainele bibliotecii	2023-2027
3.	Ne jucăm la bibliotecă!	2023-2027
4.	BiblioEdu	2023-2027
5.	Biblioteca de vară	2023-2027
6.	Fii sănătos!	2023-2027
7.	Biblioteca pentru voi	2023-2027
8.	English Club	2023-2027
9.	Ateliere educative	2023-2027
10.	Ora de istorie	2023-2027
11.	Lansări și prezentări de carte	2023-2027
12.	Față în față cu scriitorul	2023-2027
13.	Alături de tine!	2023-2027
14.	Vremea poeziei	2023-2027
15.	Astăzi jucăm șah!	2023-2027
16.	Lectura pentru toți	2023-2027
17.	Biblioteca pentru tineri	2023-2027
18.	Expoziții	2023-2027
19.	Biblioteca altfel	2023-2027
20.	E timpul pentru carte și film!	2023-2027
21.	Invitație la teatru	2023-2027
Programul: VALORI CULTURALE		
1.	Mihai Eminescu	2023-2027
2.	Zaharia Stancu	2023-2027
3.	Capodoperele Literaturii Române	2023-2027
4.	Aniversări culturale	2023-2027
5.	Cartea și scriitorul lunii	2023-2027
Programul: BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ, COORDONATOR AL BIBLIOTECILOR PUBLICE DIN JUDEȚ		
1.	Biblioteci din județ	2023-2027
2.	Biblioteci din țară	2023-2027
3.	Gala Premiilor Bibliotecii	2023-2027
Programul: CREȘTEREA COLECȚIILOR DE DOCUMENTE		
1.	Achiziții de carte, periodice	2023-2027
2.	Donații de carte primite	2023-2027
3.	Depozit legal	2023-2027
4.	Prelucrare, catalogare, înregistrare documente	2023-2027
Programul: CREATIE		
1.	Creații, idei, inițiative	2023-2027

2.	BiblioInfo	2023-2027
3.	Editarea monografiei bibliotecii județene	2023-2027
Programul: PARTENERIATE		
1.	Parteneriate cu instituții culturale	2023-2027
2.	Parteneriatele bibliotecii	2023-2027
Programul: COMPETENȚE ȘI PROFESIE		
1.	Cursuri de specializare și perfecționare	2023-2027
2.	Schimb de experiență	2023-2027
3.	Conferințe	2023-2027
Programul: INVESTIȚIE, MODERNIZARE ȘI TEHNOLOGIE		
1.	Lucrări de reparații interior și exterior	2023-2027
2.	Amenajare spații	2023-2027
Programul: Comunicare, Mass Media		
1.	Promovare instituțională prin materiale	2023-2027
2.	Activități, acțiuni specifice de promovare	2023-2027

E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada management

Organizarea de concursuri pe diverse teme propuse de Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, valorificând astfel, atât colaborarea cu Inspectoratul Școlar Teleorman și instituțiile de învățământ, cât și colecțiile de patrimoniu aflate în instituția noastră.

În funcție de nevoile de lectură, de informare și documentare exprimate de utilizatori, biblioteca va organiza și alte activități specifice.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

Limitându-se la actualul număr de posturi din *Organigrama de structură și Statul de funcții*, luând în calcul și evoluția contextului legislativ de la această dată, acțiunile cu caracter științific și socio-cultural, cheltuieli de funcționare și de capital pentru anul 2023 previzionăm următoarea evoluție a cheltuielilor totale: 4.320 mii lei:

- previzionarea evoluției cheltuielilor de personal: 1.307 mii lei;
- previzionarea evoluției cheltuielilor de bunuri și servicii: 513 mii lei;
- previzionarea evoluției cheltuielilor de capital: 2.500 mii lei.

F.2. Număr de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

În următoarea perioadă de management estimăm prezența unui număr de aproximativ 2.500 de utilizatori activi (înscriși și vizăți).

F.3. Analiza programului minimal realizat

Analiza programului minimal realizat în 2023 în conformitate cu Anexa nr.2 la contractul de management încheiat cu Președintele Consiliului Județean Teleorman și înregistrat la Consiliul Județean Teleorman cu Nr. 7/06.05.2022.

1. Programul *Biblioteca, important centru cultural*

- au fost organizate 25 de lansări de carte ale autorilor și 63 de expoziții;
- au fost organizate simpozioane județene, colocvii, comunicări, sesiuni de lectură, concursuri județene și naționale de creație literară, întâlniri cu cadre didactice.

2. Programul *Animație culturală*

- a vizat creșterea numărului de utilizatori și a vizibilității instituției;
- a îndeplinit obiectivul anual de satisfacere reciprocă a nevoilor de lectură;
- au fost atinse toate obiectivele de formare atât la nivelul conținuturilor transmise, cât și la nivelul categoriilor de beneficiari;
- a dezvoltat interesul și deprinderile de lectură în rândul preșcolariilor și elevilor de gimnaziu sau liceu, dar și la nivelul comunității locale și județene.

3. Programul *Valori culturale*

- a asigurat comunitatea teleormăneană de o deschidere largă spre valorile culturii, pentru a veni în întâmpinarea nevoii de cunoaștere a celuilalt;
- a fost realizat conform țintelor stabilite în anul anterior, rezultatul fiind conștientizarea de către utilizatorii serviciilor de bibliotecă a rolului pe care îl are

cultura în comunitate;

- au fost organizate dialoguri culturale, recitaluri destinate unui public larg.

4. Programul *Biblioteca județeană, coordonator al bibliotecilor*

- au fost desfășurate proiecte și activități comune cu bibliotecile publice din județ, țară;
- bibliotecarii din bibliotecile comunale, orășenești și municipale au fost antrenați în diverse manifestări culturale.

5. Programul *Creșterea colecțiilor de documente*

- a avut ca scop îmbunătățirea fondului de carte existent;
- au fost completate colecțiile bibliotecii cu 3.658 de documente specifice;
- au fost primite un număr de 1.150 de cărți din donații.

6. Programul *Creație*

- a contribuit la creșterea nivelului de perfecționare instituțională prin proiecte culturale care au adus creația ca element important în domeniul culturii viitoare.

7. Programul *Parteneriate*

- s-au dezvoltat proiectele, activitățile și parteneriatele cu autoritățile locale, instituțiile culturale și instituțiile de învățământ;
- au fost atrași noi colaboratori din județ și țară;
- biblioteca și-a asumat rolul de centru de educație permanentă.

8. Programul *Competențe și profesie*

- a vizat personalul specializat din Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, dar și a bibliotecarilor din bibliotecile publice din județ și din țară prin întâlniri, schimburi de experiență, participare la conferințe, programe și proiecte culturale.

9. Programul *Investiție, modernizare și tehnologie*

- s-a început în luna octombrie 2023 „Lucrarea de intervenție la clădirea

Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman în vederea reconformării pentru securitatea la incendiu”;

- întreținerea și modernizarea ambiantului compartimentelor instituției pentru atragerea mai multor utilizatori și pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii.

10. Programul *Comunicare, mass-media*

- a fost actualizat în permanență site-ul instituției care reflectă activitatea bibliotecii, dar și pagina de Facebook pentru a asigura accesul rapid și eficient la informații;
- activitățile bibliotecii au avut un impact pozitiv în mediul on line.

Sintetizând activitatea Bibliotecii Județene *Marin Preda* Teleorman pe întreaga perioadă concluzionăm că numeroasele evenimente culturale, vizitele la bibliotecă și însemnatul fond de carte au îmbunătățit imaginea bibliotecii și a menținut legătura cu utilizatorii.

Pe lângă *Programul minimal* propus pentru anul 2023, Biblioteca Județeană *Marin Preda* Teleorman, în parteneriat cu alte instituții aflate în subordinea Consiliului Județean Teleorman, instituții de învățământ și biblioteci din județ și din țară a mai realizat și alte manifestări culturale, urmând stabilirea de noi obiective în anii următori.

**MANAGER,
Valentina Georgeta Pașa**

CD

